

平成26年度

青森市第三セクター経営状況基本情報シート

法人名称	一般財団法人青森市文化スポーツ振興公社
------	---------------------

市所管部課	教育委員会事務局 文化スポーツ振興課
-------	--------------------

## I 法人の概要

法人名	一般財団法人青森市文化スポーツ振興公社		法人分類	一般財団法人			
代表者職氏名	理事長 佐々木 隆	設立年月日	平成 8 年 4 月 1 日				
所在地	〒 030-0812	電話番号	(017)773-7300				
	青森市堤町一丁目4番1号	FAX番号	(017)776-2066				
		HPアドレス	<a href="http://www.aobun-sogei.com/">http://www.aobun-sogei.com/</a>				
市所管部課	青森市教育委員会事務局文化スポーツ振興課	電話番号	(017)761-4509				
出資等の状況	基本財産・資本金等		出資等額	出資等割合			
			100,000 千円	100.0 %			
	うち本市の出資等額		100,000 千円	100.0 %			
	市以外の 主な出資者		千円	%			
			千円	%			
		千円	%				
設立の背景	<p>昭和54年8月に青森市民文化ホール及び青森市民美術展示館の管理運営、芸術及び文化の普及振興等を目的として、財団法人青森市文化施設管理公社が設立された。</p> <p>また、昭和57年5月に青森市民体育館、青森市宮野球場、青森市民室内プール等の管理運営、スポーツの普及振興を目的として、財団法人青森市社会体育施設管理公社が設立された。</p> <p>その後、生涯学習への多様化する市民ニーズに応えるための環境の整備が急がれているなか、青森市において、これらの市民ニーズに応えるため、特に文化、スポーツ等の学習の拠点としての各施設のこれまでの管理運営方法や自主事業の進め方等について検討され、文化、スポーツ施策推進の業務運営の効率化と施設間の連携の強化を図ることとし、行政サービスの向上を重点に置いた青森市行革大綱が策定された。その一環として、新たに文化、スポーツ施策推進の一元化を図るために平成8年4月に両財団を統合し、財団法人青森市文化スポーツ振興公社が設立されることになった。</p> <p>平成25年4月1日、新公益法人制度改革に伴い、一般財団法人青森市文化スポーツ振興公社へ移行した。</p>						
	設立目的	青森市における文化及びスポーツの普及振興並びに青森市民の体力向上を図ることにより、もって市民の生活向上と福祉の増進に寄与するとともに、指定管理者として指定を受けた青森市が設置する公の施設の利用者の目線に立った効率的な管理運営を行うことを目的とする。					
		事業内容	(1) 文化及びスポーツの普及振興に関する事業 (2) 青森市から指定を受けた公の施設等の管理運営に関する事業 (3) 青森市から委託を受けて行う体力向上等に関する事業 (4) 青森市から指定を受けた管理運営施設の利用者の利便性の向上に係る事業 (5) その他この法人の目的を達成するために必要な事業				
			【参考】 指定管理業務 の状況	指定管理期間（直近）	5年間（平成25年度～平成29年度）		
				指定管理している施設名	文化会館、文化会館地下駐車場、市民ホール、市民ホール駐車場、市民美術展示館、合浦亭		
利用料金制の導入状況	<input type="checkbox"/> 完全利用料金制 <input type="checkbox"/> 一部利用料金制 <input checked="" type="checkbox"/> 利用料金制なし						

## II 組織等の状況

### ①-1 役員状況（平成26年4月1日現在）

定款・寄附行為上の役員数	理事	6名以上15名以内	任期	選任後2年以内に終了する事業年度のうち最終のものに関する定時評議員会の終結の時まで			
	監事	2名以内	任期	選任後4年以内に終了する事業年度のうち最終のものに関する定時評議員会の終結の時まで			
役員を選任方法	理事及び監事は、特別の利害関係を有する評議員を除く評議員の過半数が出席し、その過半数をもって行う評議員会の決議によって選任する。 理事長及び常務理事は、特別の利害関係を有する理事を除く理事の過半数が出席し、その過半数をもって行う理事会の決議によって理事の中から選定する。						
役員数		理事		監事		計	
		常勤	非常勤	常勤	非常勤	常勤	非常勤
	法人採用役員	1 (1)	1 (1)			1 (1)	1 (1)
	市派遣職員					0 (0)	0 (0)
	市職員兼務		1 (0)			0 (0)	1 (0)
	市職員OB				1 (0)	0 (0)	1 (0)
	他自治体職員					0 (0)	0 (0)
	民間等からの役員		6 (0)		1 (0)	0 (0)	7 (0)
	小計	1 (1)	8 (1)	0 (0)	2 (0)	1 (1)	10 (1)
役員総計(常勤+非常勤)	9 (2)		2 (0)		11 (2)		
常勤役員平均年齢	※ 歳		常勤役員平均年収		※ 千円		
非常勤役員に対する報酬等の考え方	理事長報酬月額150千円、理事会等出席日当5千円/回						

（注）上表中、（ ）は報酬支給人数を内数で示しています。

※：常勤の役員が1名のため、当該個人に関する情報が特定されるおそれがあることから、平均年齢及び平均年収を記入していません。

### ①-2 役員名簿（平成26年4月1日現在）

職名	勤務形態	氏名	備考(役職等)
理事長	非常勤	佐々木 隆	元青森県立尾上総合高等学校校長
常務理事	常勤	中村 昇	元ヨコハマタイヤリテール青森株式会社嘱託
理事	非常勤	浅利 健一	株式会社みちのく銀行執行役員営業戦略部長
理事	非常勤	雨森 輝昌	青森大学社会学部教授
理事	非常勤	蝦名 文昭	株式会社日専連ホールディングス代表取締役社長
理事	非常勤	工藤 美智子	一般財団法人地域活性化センター所属講師
理事	非常勤	田村 強	株式会社青森銀行法人営業部長
理事	非常勤	月永 良彦	青森市教育委員会教育長
理事	非常勤	張山 田鶴子	公益社団法人日展会友
監事	非常勤	津川 久善	元青森市監査委員事務局長
監事	非常勤	西谷 俊広	西谷俊広公認会計士事務所

## ②評議員の状況（平成26年4月1日現在）

定款・寄附行為上の評議員数	定款上	6名以上15名以内	任期	選任後4年以内に終了する事業年度のうち最終のものに関する定時評議員会の終結の時まで
	実人数	11名		
評議員の選任方法	一般社団法人及び一般財団法人に関する法律第179条から第195条までの規定に従い、特別の利害関係を有する評議員を除く評議員の過半数が出席し、その過半数をもって行う評議員会の決議によって選任する。			
評議員会の権能	評議員会は、次の事項について決議する。 (1) 理事及び監事の選任又は解任 (2) 理事及び監事の報酬等の額 (3) 評議員に対する報酬等の支給の基準 (4) 貸借対照表及び損益計算書（正味財産増減計算書）の承認 (5) 定款の変更 (6) 残余財産の処分 (7) 基本財産の処分又は除外の承認 (8) その他評議員会で決議するものとして法令又はこの定款で定められた事項			

## ③-1 職員の状況（各年度の4月1日現在）

区 分	職員数の推移			平成26年度 (人)	平均年齢 (歳)	平均年収 (千円)
	平成23年度 (人)	平成24年度 (人)	平成25年度 (人)			
常勤管理職職員 計	9	9	1	1		
法人採用正職員 A	9	9	1	1	※	※
市派遣職員						
市職員OB						
その他						
常勤一般職職員 計	23	23	22	22	44.0	3,663
法人採用正職員 B	21	20	17	17	42.9	4,099
市派遣職員						
市職員OB						
その他	2	3	5	5	47.6	2,177
常勤職員 合計	32	32	23	23		
非常勤職員数						
職員総数（常勤＋非常勤）	32	32	23	23		
【参考】臨時職員数				20		

※：該当する職員が1名のため、当該個人に関する情報が特定されるおそれがあることから、平均年齢及び平均年収を記入していません。

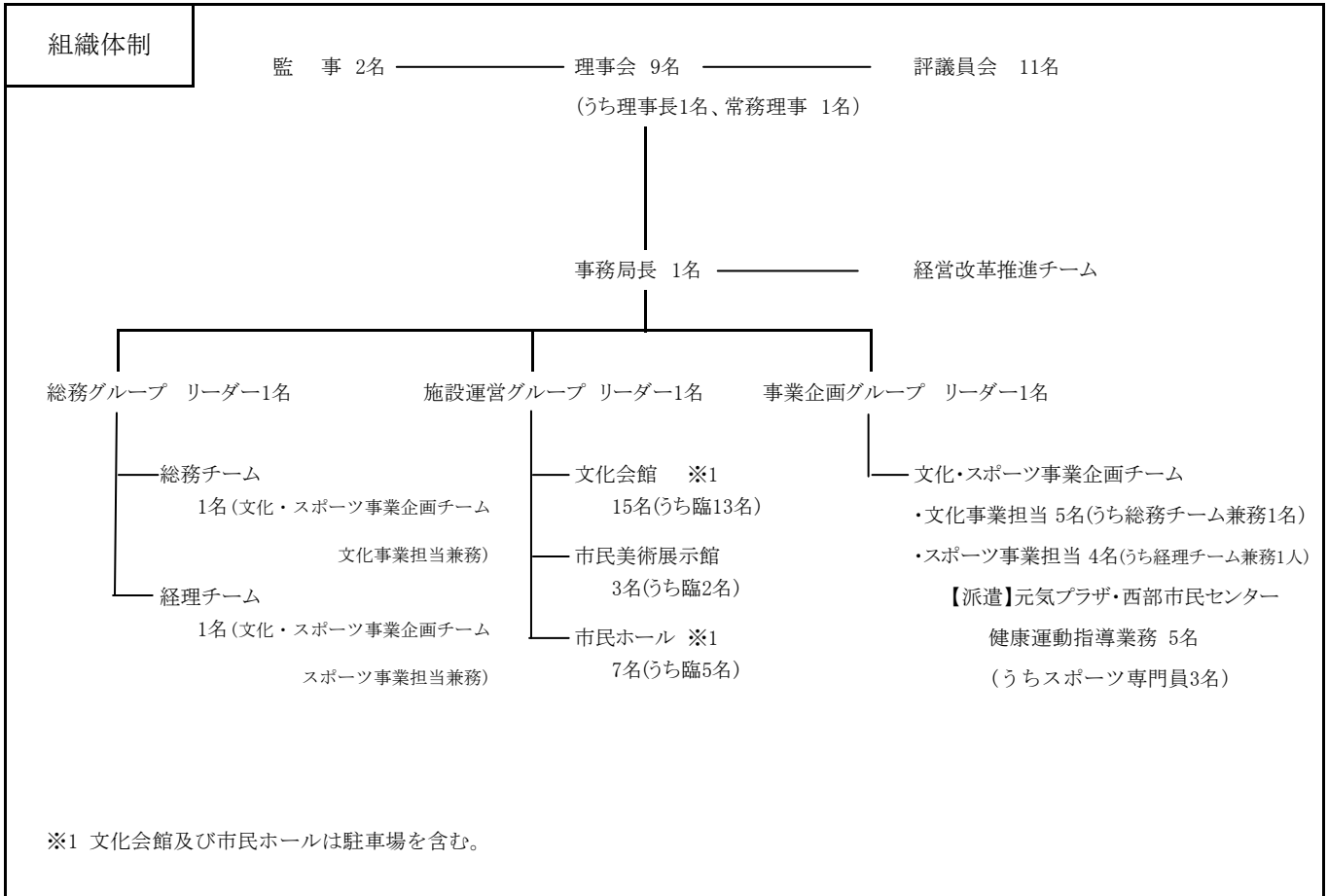
（補足）：常勤管理職職員「法人採用正職員A」は、平成24年度までは事務局長及び各施設長でカウントしていたが、平成25年度からは事務局長のみをカウントすることとした。

（補足）：常勤一般職職員「その他」は、平成24年度まではスポーツ専門員（勤務時間は常勤職員と同じ）のみであったが、平成25年度からはスポーツ専門員3名に加え、再任用職員（勤務時間は7時間30分）2名をカウントしている。

## ③-2 法人採用正規職員の年齢構成（平成26年4月1日現在）

法人採用 正規職員数 (A+B)	年 齢 構 成									
	60歳以上	55歳以上 60歳未満	50歳以上 55歳未満	45歳以上 50歳未満	40歳以上 45歳未満	35歳以上 40歳未満	30歳以上 35歳未満	25歳以上 30歳未満	20歳以上 25歳未満	20歳未満
18人	0	5	1	2	2	5	3	0	0	0

④組織体制及び事務分掌（平成26年4月1日現在）



<b>事務分掌</b>	<p>&lt;総務グループ&gt;</p> <ol style="list-style-type: none"> <li>(1) 定款及びその他諸規程の制定及び改廃に関する事</li> <li>(2) 理事会その他の会議に関する事</li> <li>(3) 文書の收受、発送、保管及び公印に関する事</li> <li>(4) 人事、職員の服務、給与及び旅費に関する事</li> <li>(5) 契約、物品の出納及び保管に関する事</li> <li>(6) 予算及び経理に関する事</li> <li>(7) 現金等の出納管理に関する事</li> <li>(8) 基金に関する事</li> <li>(9) 事務監査に関する事</li> <li>(10) その他公社の運営に関する事</li> </ol> <p>&lt;事業企画グループ&gt;</p> <ol style="list-style-type: none"> <li>(1) 事業の企画に関する事</li> <li>(2) 事業の契約、予算及び経理に関する事</li> <li>(3) 青森市運動指導業務委託に関する事</li> <li>(4) 事務監査に関する事</li> </ol> <p>&lt;施設運営グループ&gt; (各館共通)</p> <ol style="list-style-type: none"> <li>(1) 文書の收受、発送、保管及び公印に関する事</li> <li>(2) 館内施設の利用の受付及び使用許可に関する事</li> <li>(3) 館内施設の使用料、その他歳入の徴収及び出納管理に関する事</li> <li>(4) 舞台設備、照明設備、音響設備の保全及び操作に関する事(文化会館、市民ホール)</li> <li>(5) 館の施設及び設備の保安全管理に関する事</li> <li>(6) 地下駐車場の管理・運営及び料金徴収に関する事(文化会館地下駐車場、市民ホール地下駐車場)</li> <li>(7) 施設の総合調整及び運営に関する事</li> <li>(8) 事務監査に関する事</li> </ol> <p>&lt;経営改革推進チーム&gt;</p> <ol style="list-style-type: none"> <li>(1) 経営改革推進に関する業務</li> <li>(2) その他横断的業務の総合調整に関する事</li> </ol>
-------------	---

### Ⅲ マネジメントの状況

#### ①経営戦略プラン等の状況

経営戦略プラン等の策定状況	<input checked="" type="checkbox"/> 策定済み (策定月日:平成26年3月、計画期間:平成26年度~平成28年度)
	<input type="checkbox"/> 策定着手済み (平成 年度予定)
	<input type="checkbox"/> 策定に向け検討中 (平成 年度予定)
	<input type="checkbox"/> 策定予定なし (理由: )

#### ②経営戦略方針等

施設利用者の誰もが文化芸術に親しみ、楽しく利用できる豊かな快適空間を提供し、利用者と共に文化の発展に貢献し、文化芸術の振興に努めます。  
 スポーツを通じて市民の体力向上を図り、市民生活の向上と福祉の増進に寄与するために、スポーツの振興に努めます。  
 経営面においては、自主財源の確保により独立した経営体としての経営基盤の強化を図ります。

#### ③具体的な取組目標

活動指標の内容 (主なもの)			平成24年度	平成25年度	平成26年度	平成27年度	平成28年度	
文化事業の参加者数	単位	人	計画	40,450	30,421	32,639	30,641	37,045
			実績	39,611	34,361			
スポーツ事業の参加者数	単位	人	計画	31,041	93,199	93,699	93,699	93,774
			実績	19,063	45,359			
施設利用者数	単位	人	計画	1,460,020	640,064	575,473	617,554	622,587
			実績	1,579,520	576,074			
地下駐車場利用台数	単位	台	計画	52,423	53,187	48,512	48,899	49,303
			実績	48,091	42,745			
	単位		計画					
	単位		実績					
経営目標の内容 (主なもの)			平成24年度	平成25年度	平成26年度	平成27年度	平成28年度	
事業収入額	単位	千円	計画	795,553	319,404	351,407	327,874	355,464
			実績	856,600	319,244			
	単位		計画					
	単位		実績					
	単位		計画					
	単位		実績					
	単位		計画					
	単位		実績					

(注) ①経営改善計画・経営戦略プランを策定している場合には、計画に盛り込まれている目標等を記載すること。  
 ②経営改善計画・経営戦略プランを策定していない法人(策定予定含む)で、毎年度の目標等を設定している場合は、その目標等を記載すること。  
 ③毎年度の目標等を設定していない場合は、実績のみ記載すること。

## ④職員制度の状況

定員管理計画 (人員計画)の 状況	策 定 状 況		内 容		
	<input checked="" type="checkbox"/> 策定済み (平成 24 年度) <input type="checkbox"/> 策定中 (策定予定:平成 年度) <input type="checkbox"/> 策定予定なし			これまで、文化及びスポーツ施設の指定管理者であったが、平成25年度から文化施設だけに限定されたことから、この事業形態に即した組織体制を構築するために適正な人員配置計画を作成した。	
人材育成計画の 状況	策 定 状 況		内 容		
	<input checked="" type="checkbox"/> 策定済み (平成 23 年度) <input type="checkbox"/> 策定中 (策定予定:平成 年度) <input type="checkbox"/> 策定予定なし			人材育成のための研修等を計画し実施してきたが平成23年度に人材育成基本方針を作成した。	
研修の実施状況 (主なもの)	研 修 名		受講者数 (人)		
			平成23年度	平成24年度	平成25年度
	接遇研修		46	58	25
	プール監視員(心肺蘇生法・AED・救助法)研修		32	28	16
	管理監督者マネジメント研修		3		
	電気安全セミナー		18		
	ホームページ講習会(新HP対応)				20
	衛生管理担当者研修				4
経理事務研修			8	8	
人事評価制度の 状況	制 度 名		内 容		
	人事考課制度		職員が職務の遂行において発揮した能力、職務を達成した実績(成績)及び職務遂行に向かう態度などの評価により、職員の能力開発と組織の活性化を図り、人事管理の推進に資す。		
常勤職員の 給与体系	給与体系の状況		内 容		
	<input checked="" type="checkbox"/> 法人独自の給与体系 <input type="checkbox"/> 市の給与体系を全部準用 <input type="checkbox"/> 市の給与体系を一部準用 <input type="checkbox"/> その他		平成21年度から法人独自の給与体系を施行。		
常勤職員 給与体系の 見直し予定	見直し予定の有無		備 考		
	<input type="checkbox"/> 有 (平成 年度予定) <input type="checkbox"/> 無 <input checked="" type="checkbox"/> その他		平成21年度から法人独自の給与体系を施行し、平成23年度及び平成24年度は定期昇給の凍結及び期末・勤勉手当の削減を図った。 また、平成24年に行われた指定管理者公募に伴い、職員の基本給については4%~10%、手当等については一律10%削減した案で申請し、平成25年4月から実施している。		

⑤計算書類等の適正化への対応

対応項目	対応の有無	有の場合は、依頼している職種等
経理事務精通者による監事への就任	■ 有 ・ □ 無	監事2名のうち公認会計士1名が就任
経理事務精通者による経理指導・相談体制の状況	■ 有 ・ □ 無	税理士2名による月例チェック及び指導業務
外部監査制度の導入状況	□ 有 ・ ■ 無	

⑥経営情報等の情報公開の状況

情報公開に関する規程等の有無・公開方法		■ 有（名称：一般財団法人青森市文化スポーツ振興公社情報公開規程） ・ □ 無 公開方法（複数選択可） □ 非公開 ■ 窓口等に備え付け □ HP掲載							
項目	開示請求対象	一般閲覧（自主開示）の方法			項目	開示請求対象	一般閲覧（自主開示）の方法		
		事務所備え付け	市所管課備え付け	HP掲載			事務所備え付け	市所管課備え付け	HP掲載
定款（寄附行為）	○	○	○	○	役員数	○	○	○	○
役員名簿	○	○	○	○	役員平均年齢	○	○	○	○
事業報告書	○	○	○	○	役員平均年収	○	○	○	○
収支計算書	○	○	○	○	職員数	○	○	○	○
正味財産増減計算書	○	○	○	○	職員平均年齢	○	○	○	○
貸借対照表	○	○	○	○	職員平均年収	○	○	○	○
財産目録	○	○	○	○	（会計）監査報告	○	○	○	○
事業計画書	○	○	○	○	経営戦略プラン	○	○	○	○
収支予算書	○	○	○	○					

※開示請求対象・・・「○：全部公開」、「△：一部公開」、「×：全部非公開」

※一般閲覧（自主開示）の方法・・・「○：対応済み」、「×：非対応」

⑦その他各種規程等の有無、公開方法

規程	規程の有無	公開方法（複数選択可）
個人情報保護に関する規程	■ 有 ・ □ 無	□ 非公開 ■ 窓口等に備え付け □ HP掲載
資金の管理運用に関する規程	■ 有 ・ □ 無	□ 非公開 ■ 窓口等に備え付け □ HP掲載
役員の報酬・退職金に関する規程	■ 有 ・ □ 無	□ 非公開 ■ 窓口等に備え付け □ HP掲載
役員の在任年齢に関する規程	□ 有 ・ ■ 無	□ 非公開 □ 窓口等に備え付け □ HP掲載

⑧各資金運用の状況

◆基本財産の資金運用の状況

（各年度3月31日時点での運用状況、単位：千円）

種類	平成23年度	平成24年度	平成25年度
普通預金			
定期預金	50,000	50,000	50,000
国債、地方債			
社債、外国債			
株式			
その他			

◆運用財産の資金運用の状況

（各年度3月31日時点での運用状況、単位：千円）

種類	平成23年度	平成24年度	平成25年度
普通預金	103,703	108,346	88,854
定期預金	44,000	14,000	14,000
国債、地方債			
社債、外国債			
株式			
その他			



#### IV 財務の状況

※財務諸表に関する情報

会計年度		適用会計基準	消費税等の会計処理
始期	終期	<input checked="" type="checkbox"/> 新公益法人会計基準（平成20年改正基準） <input type="checkbox"/> 新公益法人会計基準（平成16年改正基準） <input type="checkbox"/> 旧公益法人会計基準 <input type="checkbox"/> その他（ ）	<input checked="" type="checkbox"/> 税込方式 <input type="checkbox"/> 税抜方式
4月 1日	翌年 3月 31日		

##### ①経営成績の概要【正味財産増減計算書】

（単位：千円未満四捨五入）

区 分		平成23年度	平成24年度	平成25年度
一般正味財産増減の部	経常収益(A)	773,717	862,336	423,764
	事業収益	771,946	856,600	319,244
	本市からの指定管理料	697,387	791,847	266,817
	本市の指定管理業務に係る利用料金	0	0	0
	本市からの委託料	28,290	25,002	14,726
	その他事業収益	46,269	39,751	37,701
	受取補助金等	540	3,963	97,700
	うち受取国庫補助金	0	0	0
	うち受取県補助金	0	0	0
	うち受取市補助金	0	0	97,700
	基本財産運用益	30	16	13
	特定資産運用益	0	0	0
	その他経常収益	1,201	1,757	6,807
	経常費用(B)	776,121	777,834	417,370
事業費	764,201	754,155	392,946	
うち職員人件費	187,285	164,833	96,827	
うち減価償却費	146	11	3	
管理費	11,920	23,679	24,424	
うち役職員人件費	8,634	20,003	22,125	
うち減価償却費	75	75	75	
当期経常増減額(C)=(A)-(B)	▲ 2,404	84,502	6,394	
増減の部	経常外収益(D)	1,286	7,800	1,639
経常外費用(E)	569	106,462	7,790	
当期経常外増減額(F)=(D)-(E)	717	▲ 98,662	▲ 6,151	
当期一般正味財産増減額(G)=(C)+(F)	▲ 1,687	▲ 14,160	243	
当期指定正味財産増減額	0	0	0	

##### ②事業費の目的別状況

（単位：千円未満四捨五入）

項 目	平成23年度	平成24年度	平成25年度
事業費【再掲】	764,201	754,155	392,946
公益事業（公益法人本来の公益活動事業）	757,114	654,020	291,776
収益事業（付随的に収益を目的として行う事業）	7,087	100,135	101,170

## ③財政状態の概要【貸借対照表】

(単位：千円未満四捨五入)

区	分	平成23年度	平成24年度	平成25年度
資産の部	流動資産	156,183	229,780	115,890
	固定資産	53,225	50,223	50,145
	基本財産	50,000	50,000	50,000
	特定資産	0	0	0
	うち減価償却引当資産	0	0	0
	うち退職給付等引当資産	0	0	0
	その他の固定資産	3,225	223	145
	うち土地	0	0	0
	うち建物	0	0	0
		資産 合計	209,408	280,003
負債の部	流動負債	69,133	153,888	39,677
	うち短期借入金	0	0	0
	うち本市からの借入金	0	0	0
	固定負債	0	0	0
	うち長期借入金	0	0	0
	うち本市からの借入金	0	0	0
	うち退職給付等引当金	0	0	0
	負債 合計	69,133	153,888	39,677
正味財産の部 (新公益法人会計基準)	指定正味財産	50,000	50,000	50,000
	うち基本財産への充当額	50,000	50,000	50,000
	うち特定資産への充当額	0	0	0
	一般正味財産	90,275	76,115	76,358
	うち基本財産への充当額	0	0	0
	うち特定資産への充当額	0	0	0
	正味財産 合計	140,275	126,115	126,358
	負債及び正味財産 合計	209,408	280,003	166,035

V 本市の財政的関与等の状況

(単位：千円未満四捨五入)

項目	平成23年度	平成24年度	平成25年度	目的、内容、必要性、増減理由等
<b>補助金</b>	0	0	97,700	
<b>事業費補助金</b>	0	0	97,700	
文化スポーツ振興事業補助金	0	0	97,700	文化及びスポーツの普及振興の推進
	0	0	0	
<b>管理費補助金</b>	0	0	0	
	0	0	0	
	0	0	0	
<b>交付金</b>	0	0	0	
	0	0	0	
<b>負担金</b>	0	0	0	
	0	0	0	
	0	0	0	
<b>委託料</b>	28,289	25,002	14,726	
運動指導業務	18,365	14,724	14,726	元気プラザ及び西部市民センタートレーニング室での運動指導
西部市民センタープール等管理業務	7,909	8,050	0	西部市民センタープール等の利用者の安全確保のための業務
合浦海水浴場管理業務	2,015	2,228	0	海水浴場の全般的管理（監視含む）
(委託料合計額のうち競争によらないもの)	28,289	25,002	14,726	
(委託料合計額のうち再委託額)	410	408	0	清掃業務等
<b>指定管理料</b>	697,387	791,847	266,817	
文化・スポーツ施設指定管理業務	697,387	791,847		
文化施設指定管理業務			266,817	
(指定管理料合計額のうち競争によらないもの)	697,387	791,847	0	
(指定管理料合計額のうち再委託額)	185,678	184,331	61,755	保守点検業務等
<b>貸付金（当期借入額）</b>	0	0	0	
<b>短期貸付金</b>	0	0	0	
	0	0	0	
<b>長期貸付金</b>	0	0	0	
	0	0	0	
<b>出資金（追加額）</b>	0	0	0	
<b>合計</b>	<b>725,676</b>	<b>816,849</b>	<b>379,243</b>	

(注) 各項目ごとにそれぞれ四捨五入しているので、決算書と一致しない場合がある。

各年度3月31日時点	有・無	平成23年度	平成24年度	平成25年度	内容、補足等
貸付金の状況 (年度末残高)	<input type="checkbox"/> 有 ・ <input checked="" type="checkbox"/> 無				
損失補償の状況 (年度末残高)	<input type="checkbox"/> 有 ・ <input checked="" type="checkbox"/> 無				【限度額】
債務保証の状況 (年度末残高)	<input type="checkbox"/> 有 ・ <input checked="" type="checkbox"/> 無				【限度額】

<その他の財政援助（税や施設使用料の減免、建物の無償貸与等）>

## VI 経営状況に関する指標

## ①健全性の視点

(単位：％・小数点1桁未満四捨五入)

指標	算出方法	平成23年度	平成24年度	平成25年度
当期損益 【単位：千円】	<正味財産増減計算書> 当期一般正味財産増減額	▲ 1,687	▲ 14,160	243
累積損益 【単位：千円】	<貸借対照表> 一般正味財産※	90,275	76,115	76,358
経常比率	経常収益／経常費用×100	99.7	110.9	101.5
自己資本比率 (正味財産比率)	正味財産合計／資産合計×100	67.0	45.0	76.1
流動比率	流動資産／流動負債×100	225.9	149.3	292.1
固定比率	固定資産／正味財産合計×100	37.9	39.8	39.7
借入金割合	(短期借入金＋長期借入金)／資産合計×100	0.0	0.0	0.0
公益事業比率	公益事業／経常費用×100	97.6	84.1	69.9

## ②自立性の視点

(単位：％・小数点1桁未満四捨五入)

指標	算出方法	平成23年度	平成24年度	平成25年度
市からの収入（競争によらないもの）割合	本市からの収入（補助金＋交付金＋負担金＋委託料（競争によらないもの）＋指定管理料（競争によらないもの））／経常収益×100	93.8	94.7	26.5
資産に対する市からの借入金割合	本市からの貸付金残高／資産合計×100	0.0	0.0	0.0
受託事業の再委託率	再委託額／（本市からの委託料＋指定管理料）×100	25.6	22.6	21.9

## ③効率性の視点

(単位：％・小数点1桁未満四捨五入)

指標	算出方法	平成23年度	平成24年度	平成25年度
管理費比率	管理費／経常費用×100	1.5	3.0	5.9
人件費比率	役職員人件費（事業費・管理費）／経常費用×100	25.2	23.8	28.5
職員1人当たりの収益高【単位：千円】	経常収益／職員総数（常勤＋非常勤）	24,179	26,948	18,425

## Ⅶ 平成25年度の主要事業の実績

事業名		決算額(千円)	事業内容				
指定管理業務(施設運営)		266,817	青森市文化会館、青森市文化会館地下駐車場、青森市民ホール、青森市民ホール駐車場、青森市民美術展示館、青森市合浦亭の芸術文化の普及振興を図った管理運営を実施した。				
事業区分	受託事業	達成度を表す指標名			平成23年度	平成24年度	平成25年度
交付者	市	入場者数	単位	目標又は計画値	1,488,094	1,460,020	640,165
公益・収益	公益事業		人	実績値	1,401,638	1,579,520	576,074

事業名		決算額(千円)	事業内容				
松竹大歌舞伎青森公演		11,961	わが国の優れた伝統芸能の鑑賞機会を市民に提供するため、市川猿之助、中村梅玉などの出演により「毛抜」「義経千本桜」を昼夜2回公演を実施した。				
事業区分	受託事業	達成度を表す指標名			平成23年度	平成24年度	平成25年度
交付者	市	入場者数	単位	目標又は計画値	1,700	1,927	1,933
公益・収益	公益事業		人	実績値	1,268	1,556	2,048

事業名		決算額(千円)	事業内容				
東京佼成ウィンド オーケストラ青森公演		5,767	わが国有数の演奏家によるコンサートの鑑賞機会を市民に提供した。				
事業区分	受託事業	達成度を表す指標名			平成23年度	平成24年度	平成25年度
交付者	市	入場者数	単位	目標又は計画値	-	-	1,238
公益・収益	公益事業		人	実績値	-	-	1,131

事業名		決算額(千円)	事業内容				
平成25年度 青森市所蔵作品展		1,333	青森市が所蔵する青森市出身芸術家作品の鑑賞機会を市民に提供した。				
事業区分	自主(補助)事業	達成度を表す指標名			平成23年度	平成24年度	平成25年度
交付者	市	入場者数	単位	目標又は計画値	3,500	3,500	3,500
公益・収益	収益事業		人	実績値	2,833	4,144	2,245

事業名		決算額(千円)	事業内容				
おでかけクラシック コンサート		3,832	アーティストと音楽を通じて交流する機会を市民に提供した。				
事業区分	自主(補助)事業	達成度を表す指標名			平成23年度	平成24年度	平成25年度
交付者	市	入場者数	単位	目標又は計画値	1,200	1,208	1,084
公益・収益	収益事業		人	実績値	774	831	965

事業名		決算額(千円)	事業内容				
海水浴場管理業務		6,553	合浦公園海水浴場開設期間中における、海水浴場の管理と利用者の水難等の事故を防止するための監視を実施した。				
事業区分	自主(補助)事業	達成度を表す指標名			平成23年度	平成24年度	平成25年度
交付者	市	入場者数	単位	目標又は計画値	15,283	15,283	13,579
公益・収益	収益事業		人	実績値	15,119	13,579	10,377

事業名		決算額(千円)	事業内容				
小・中学生カーリング普及事業		47	市内小中学生を対象として、カーリングに触れる機会を増やすとともに、カーリング技術の向上を図る。				
事業区分	自主(補助)事業	達成度を表す指標名			平成23年度	平成24年度	平成25年度
交付者	市	参加者数	単位	目標又は計画値	-	-	121
公益・収益	収益事業		人	実績値	-	-	138

事業名		決算額(千円)	事業内容				
自動販売機設置業務		4,168	青森市から指定を受けた管理運営施設の利用者の利便性の向上のために自動販売機を設置した。				
事業区分	自主(独自)事業	達成度を表す指標名			平成23年度	平成24年度	平成25年度
交付者	-	設置台数	単位	目標又は計画値	72	72	25
公益・収益	収益事業		台	実績値	71	70	25

事業名		決算額(千円)	事業内容				
事業区分		達成度を表す指標名			平成23年度	平成24年度	平成25年度
交付者			単位	目標又は計画値			
公益・収益				実績値			

事業名		決算額(千円)	事業内容				
事業区分		達成度を表す指標名			平成23年度	平成24年度	平成25年度
交付者			単位	目標又は計画値			
公益・収益				実績値			