

# 「青森市財政プラン（2019～2023）ローリング版」及び「令和4年度予算編成方針」の概要

## 青森市財政プラン（2019～2023）ローリング版

### 1 財政の健全性維持のための「ローリング版」

◇ 国等の制度改正や毎年度の決算状況を踏まえ、「青森市財政プラン（2019～2023）」のローリングを実施。

### 2 R5 末 財源調整の「基金」50 億円確保

◇ 財源調整のための基金について、新型コロナウイルスワクチン接種の進捗による経済活動の再開などによる税収の一部持ち直し及びシーリングによる財源確保等により、令和5年度末の基金残高は50億円を確保。

### 3 R5 末「市債残高」の大幅縮減 △144 億円

◇ 引き続き市債発行額の抑制に努め、H30年度決算と比較して、R5年度末市債残高（臨時財政対策債を除く）は144億円（872→728億円）を縮減。

## 予算編成方針

### 1 予算編成の方向性

◇国が示す経済展望などから、新型コロナウイルス感染症の影響により落ち込んだ税収の一定程度の回復を見込んでいるものの、歳入の根幹となる市税収入の大きな伸びは期待できないことから、国や県の交付金の活用など歳入確保に努めるとともに、歳出全般についても不断の見直しにより財源捻出を図っていかねばならない。

◇新型コロナウイルス感染症による地域経済への影響の長期化により、地方財政を取り巻く環境は厳しさを増している中、将来にわたって安定した行政サービスを提供していくためには、市経済の発展と雇用の創出による税収確保に努め、令和5年度末の基金残高50億円の確保や市債残高の縮減の達成という目標を堅持し、都市間競争力の基盤となる、持続可能な財政運営の確立を図っていく。

### 2 シーリングによる財源対策と施策の硬直化の抑制

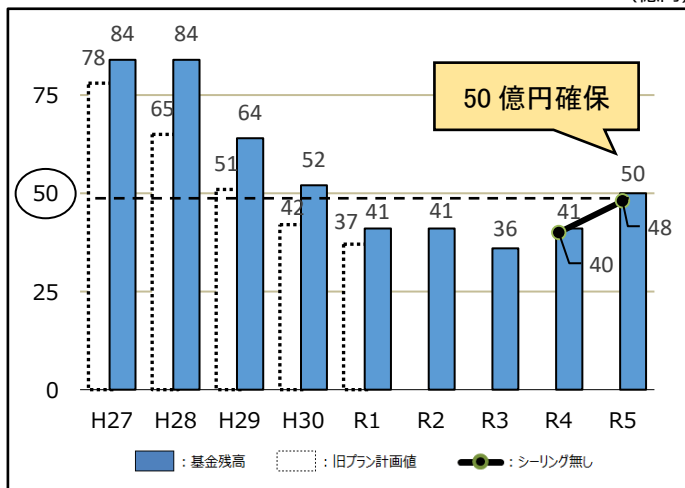
- ◇ 裁量的経費・投資的経費はマイナスシーリング。
- ◇ 投資的経費のうち市民生活密着分※は前年度以内。

※道路の舗装・側溝、市営住宅及び公園遊具等の修繕など

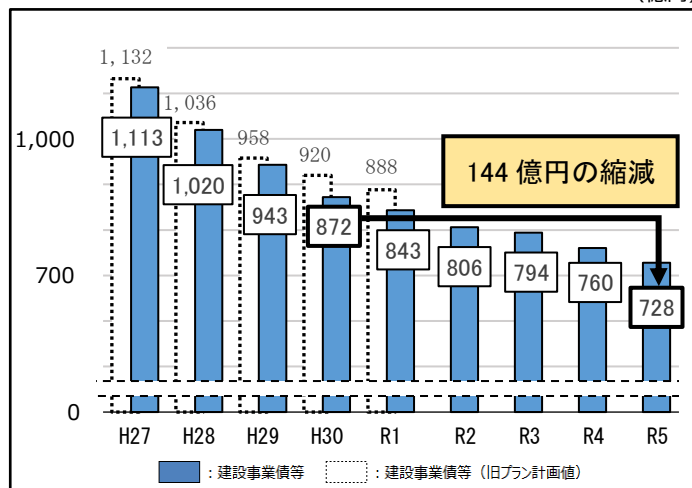
【R3当初予算】		【R4予算要求枠】	
裁量的経費		前年度90%以内	
投資的経費(単独)		前年度90%以内	
投資的経費(補助)		前年度95%以内	
一般管理・施設管理		前年度以内	

一般財源ベース (義務的経費除く)

【グラフ①】財源調整のための基金残高の推移 (億円)



【グラフ②】市債残高の推移 (億円)



# 青森市財政プラン

(2019~2023)

《令和3年10月ローリング版》

令和3年10月



## 目 次

1	はじめに .....	2
2	中期財政計画における目標 .....	2
3	中期財政見通し .....	2
	（1）前提条件等 .....	2
	（2）推計方法 .....	2
	（3）中期財政見通しに反映した主な普通建設事業等 .....	3
	（4）中期財政見通し .....	4
5	中期財政計画（令和2年度ローリング版）との令和5年度末時点の比較 ...	5
6	財政の健全性確保対策 .....	5
7	中期財政計画（財政の健全性確保対策反映後） .....	7
<b>参考1</b>	<b>財源調整のための基金残高の状況 .....</b>	<b>8</b>
<b>参考2</b>	<b>市債（借入）残高の状況 .....</b>	<b>8</b>

## 1 はじめに

本市では、持続可能な財政運営のための指針として、令和元年10月に、令和元年度から令和5年度までの5年間の計画期間とした「青森市財政プラン(2019～2023)」を策定しました。このプランでは、財政の健全性を維持するため、中期的な財政収支の見通しとなる中期財政計画が位置付けられています。

中期財政計画は、策定時点における一定の前提条件の下に推計したものであるため、国における制度改正や各年度の決算や予算編成状況等を踏まえ、毎年度、ローリング(時点修正)を行うこととしています。

## 2 中期財政計画における目標

- (1) 令和5年度末における財源調整のための基金残高50億円確保
- (2) 市債発行額の抑制による市債残高の縮減

## 3 中期財政見通し

### (1) 前提条件等

- ① 推計の起点は、令和2年度決算額と令和3年度9月補正後予算額としています。
- ② 財政見通しは、令和3年度一般会計9月補正後予算額をベースに、今後予定されている制度改正等を反映させたほか、「(2) 推計方法」により推計しています。
- ③ 令和4年度以降の見通しには、年度間の財源調整に用いる財政調整積立金等の繰入金や繰越金は見込まないものとします。

### (2) 推計方法

#### ① 歳入

科目	推計方法
市税	<ul style="list-style-type: none"><li>・国が示す経済展望、地方財政収支の仮試算などを参考に試算。</li><li>・固定資産税は、評価替や償却資産の新幹線特例縮減の影響を計上。</li><li>・軽自動車税及びたばこ税は、税制改正の影響を計上。</li></ul>
譲与税及び交付金	<ul style="list-style-type: none"><li>・法人事業税交付金及び森林環境譲与税は、制度改正等の影響分を計上。</li><li>・地方特例交付金は制度改正等の影響分を計上。</li></ul>
地方交付税	<ul style="list-style-type: none"><li>・普通交付税は、令和3年度の交付決定額を基準とし、市税収入の増減や事業費補正の影響などを計上。</li><li>・特別交付税は、令和3年度当初予算と同額を計上。</li></ul>
国・県支出金	<ul style="list-style-type: none"><li>・歳出における扶助費や普通建設事業費の見込み等を考慮して計上。</li></ul>
市債	<ul style="list-style-type: none"><li>・臨時財政対策債は、普通交付税の試算を基にして計上。</li><li>・投資分については、普通建設事業費の推移に応じて計上。</li><li>・今後の借り換え予定額を計上。</li></ul>
その他	<ul style="list-style-type: none"><li>・年度間で変動があるもの以外、令和3年度予算を基本とし計上。</li></ul>

## ② 歳出

科目	推計方法
人件費	・定員管理計画による職員数を基本として計上。
扶助費	・令和3年度予算に対象者や事業費の伸び率等を反映して計上。
公債費	・既発債分は、償還計画に基づく額を、一時借入金利子については、令和3年度当初予算と同額を計上。 ・新発債分は、普通建設事業費に係る市債借入見込額を元に計上。 ・今後の借り換え予定額を計上。
普通建設事業費	・経常的事業は、令和3年度当初予算と同額を計上。 ・既定計画事業は、現在の計画期間及び計画額で計上。 ・推計上見込んだ主な事業は、「(3) 中期財政見通しに反映した主な普通建設事業等」のとおり。
繰出金	・特別会計繰出金、企業への繰出金、一部事務組合への負担金をそれぞれの見込に基づき計上。
その他	・年度間で変動があるもの以外、令和3年度予算を基本とし計上。

### (3) 中期財政見通しに反映した主な普通建設事業等

下表は、令和3年度当初予算編成を踏まえ中期財政見通しに反映した主な普通建設事業等です。計画を作成する上で取り入れたものであり、スケジュールや事業費を決定したものではありません。

No	事業名	事業費	(単位：億円)				事業期間 (計画期間内)
			国県	市債	その他	一般財源	
1	青森駅周辺整備推進事業	88.5 (81.7)	47.0 (42.6)	37.9 (35.9)		3.6 (3.2)	H26~R4 (R1~R4)
2	小・中学校整備事業 (筒井小、西中ほか)	154.9 (79.7)	50.7 (27.9)	82.8 (41.8)		21.4 (10.0)	H24~ (R1~R5)
3	学校施設中規模改修 学校トイレ洋式化	29.5 (19.6)	6.4 (5.2)	19.3 (12.7)		3.8 (1.7)	H30~ (R1~R5)
4	アリーナプロジェクト推進事業	79.0 (79.0)	35.0 (35.0)	33.0 (33.0)	11.0 (11.0)		R1~R5 (R1~R5)
5	次期情報システム整備事業	32.3 (7.8)	2.7			29.6 (7.8)	R2~R7 (R2~R5)

(4) 中期財政見通し

		R元年度	R2年度	R3年度	R4年度	R5年度
		決算額		9月補正後 (繰越含む)	推計値	
歳入	市税	34,364	33,596	32,556	33,464	33,966
	譲与税・交付金	6,827	8,078	8,797	8,459	8,427
	地方交付税	26,539	26,883	24,779	25,155	24,883
	国・県支出金	36,115	70,147	43,766	36,463	36,568
	市債	14,554	12,135	15,209	10,478	9,707
	その他	12,905	10,302	7,723	6,848	6,970
	歳入合計 ①	131,304	161,141	132,830	120,867	120,521
歳出	義務的経費	72,013	72,334	71,188	69,864	69,047
	人件費	12,173	13,531	13,577	13,972	13,806
	扶助費	41,831	41,940	41,680	41,760	41,902
	公債費	18,009	16,863	15,931	14,132	13,339
	普通建設事業費	13,347	9,961	14,645	9,836	9,780
	繰出金	21,320	21,366	22,231	21,581	21,641
	うち公営企業・準公営企業	6,183	5,848	6,111	5,554	5,387
	その他	21,497	54,828	26,534	20,835	20,817
	歳出合計 ②	128,177	158,489	134,598	122,116	121,285
歳入歳出差引③ (①-②)		3,127	2,652	△ 1,768	△ 1,249	△ 764
翌年度への繰越財源 ④		506	245	0	0	0
実質差引 ⑤(③-④)		2,621	2,407	△ 1,768	△ 1,249	△ 764

※1) R元年度～R2年度は決算額のため、歳入(その他)に前年度からの繰越金及び基金取崩が含まれています。

※2) R3年度は9月補正後予算額に、前年度からの繰越金を含んでいます。

※3) R4年度からR5年度までは予算ベースでの推計であるため、各年度、決算剰余金は発生しないものとして繰越金及び基金取崩額は計上していません。

※4) 各年度の市債及び公債費には市債借換分が含まれています。

【財源調整基金残高】

区分		R元年度	R2年度	R3年度	R4年度	R5年度
		決算額		9月補正後 (繰越含む)	推計値	
A	前年度末 財源調整基金残高			4,114	3,646	3,997
B	当初予算での財源不足額			△ 1,768	△ 1,249	△ 764
C	予算取崩額と決算取崩額の差 (年度末に取り崩す必要がなくなる金額)			0	1,600	1,600
D	年度末での実質的な財源不足額 (B+C)			△ 1,768	351	836
E	決算剰余金1/2以上の積立			1,300	0	0
F	年度末 財源調整基金残高 (A+D+E)	4,129	4,114	3,646	3,997	4,833

R5年度末の財源調整基金残高は50億円を下回り、48億円にとどまる

【市債残高】

区分		R元年度	R2年度	R3年度	R4年度	R5年度
		決算額		9月補正後 (繰越含む)	推計値	
市債残高		136,925	133,006	133,101	130,145	127,225
(うち建設事業債等)		84,349	80,594	79,362	76,037	72,841
(うち臨時財政対策債)		52,576	52,412	53,739	54,108	54,384

R5年度末の市債残高は728億円

## 5 中期財政計画（令和2年度ローリング版）との令和5年度末時点の比較

財源調整基金残高については、新型コロナウイルス感染症拡大防止対策と社会経済活動の両立に向けた取組のほか、災害級の豪雪に対応した除排雪経費の追加補正及び今後の除排雪体制強化に向けた様々な取組などにより、令和5年度末残高は計画の数値を下回りました。

また、市債残高については、市債発行額の抑制に努めたことにより、令和5年度末残高は概ね計画の数値で推移しています。

### 【R2ローリング版(シーリング有)】

(単位:百万円)

区分	R元年度	R2年度	R3年度	R4年度	R5年度
財源調整基金残高	4,129	3,858	4,010	4,363	5,276
市債残高(臨時財政対策債除く)	84,349	83,023	78,652	75,357	72,738

### 【R3ローリング版(シーリング無)】

(単位:百万円)

区分	R元年度	R2年度	R3年度	R4年度	R5年度
財源調整基金残高	4,129	4,114	3,646	3,997	4,833
市債残高(臨時財政対策債除く)	84,349	80,594	79,362	76,037	72,841



### 【増減】

(単位:百万円)

区分	R元年度	R2年度	R3年度	R4年度	R5年度
財源調整基金残高	0	256	△ 364	△ 366	△ 443
市債残高(臨時財政対策債除く)	0	△ 2,429	710	680	103

## 6 財政の健全性確保対策

令和5年度末の基金残高50億円の確保を含む財政の健全性確保のため、次の取組を行います。(※令和5年度までの影響額を一般財源ベースで記載しています。)

### (1) 歳入確保及び歳出抑制

#### 予算要求枠へのシーリングの設定

約2億円

- a 裁量の事業（ソフト事業） 令和3年度当初予算額の△10% （※昨年度と同じ）
- b 施設管理費及び一般管理費 令和3年度当初予算額と同額 （※昨年度と同じ）
- c 裁量の事業（ハード事業） 補助事業 △5% （※昨年度と同じ）  
単独事業△10% （※昨年度と同じ）

※cのうち、道路の舗装・側溝、市営住宅及び公園の遊具等の修繕並びに貸与除雪機、流雪溝整備事業の整備など、市民生活に密着する事業の一部は、マイナスシーリングではなく、令和3年度当初予算額と同額。

### (2) 市債発行の抑制

今後の大規模事業に伴う市債残高の増加も見据えながら、投資的経費に充当する新規市債発行額の抑制に継続的に取り組むこととします。

[シーリング設定の考え方]

(※令和4年度当初予算編成方針を前提)

【事業区分】

事業区分		説明	要求基準
義務的経費	人件費	特別職・職員給与費	所要額
	公債費	市債償還金	
	義務的経費(A・B)	法令による実施義務があるもの 債務負担行為に基づくもの	
	施設管理費	施設管理経費	前年度同額
	一般管理費	事務費	所要額
	積立金	基金への積立金	
裁量的経費	裁量的経費A	準義務的事業	既存分所要額
	裁量的経費B	裁量的事業	シーリング (下表のとおり)
	裁量的経費C	裁量的事業で年次変動が大きい事業	別途指定
	行財政改革推進経費	行財政改革を推進する事業	所要額
	投資的経費	普通建設事業、災害復旧事業 (既定計画事業を除く)	シーリング (下表のとおり)
繰出金等		特別会計・企業会計繰出金、広域事務組合負担金	上記に準ずる

※投資的経費については、道路の舗装・側溝、市営住宅及び公園の遊具等の修繕並びに貸与除雪機、流雪溝整備事業の整備のうち、別途指定するものについては、令和3年度当初予算額以内とする。

【抑制額】(※一般財源ベース)

(単位：百万円)

項目	シーリング対象 一般財源	抑制率	抑制額
裁量的経費B	654	10.0%	65.4
投資的経費(一般財源)補助	40	5.0%	2.0
投資的経費(一般財源)単独	23	10.0%	2.3
合計	717	—	69.7

⇒ 対前年度、単年度で約6,900万円の抑制

【抑制額】(※市債発行額ベース)

(単位：百万円)

項目	シーリング対象 市債発行額	抑制率	抑制額
投資的経費 補助	152	5.0%	7.6
投資的経費 単独	82	10.0%	8.2
合計	234	—	15.8

⇒ 対前年度、単年度で約1,500万円の抑制



7 中期財政計画（財政の健全性確保対策反映後）

（単位：百万円）

		R元年度	R2年度	R3年度	R4年度	R5年度
		決算額		9月補正後 (繰越含む)	推計値	
歳入	市税	34,364	33,596	32,556	33,464	33,966
	譲与税・交付金	6,827	8,078	8,797	8,459	8,427
	地方交付税	26,539	26,883	24,779	25,155	24,883
	国・県支出金	36,115	70,147	43,766	36,463	36,568
	市債	14,554	12,135	15,209	10,478	9,707
	その他	12,905	10,302	7,723	6,848	6,970
	歳入合計 ①	131,304	161,141	132,830	120,867	120,521
歳出	義務的経費	72,013	72,334	71,188	69,864	69,047
	人件費	12,173	13,531	13,577	13,972	13,806
	扶助費	41,831	41,940	41,680	41,760	41,902
	公債費	18,009	16,863	15,931	14,132	13,339
	普通建設事業費	13,347	9,961	14,645	9,836	9,780
	繰出金	21,320	21,366	22,231	21,581	21,641
	うち公営企業・準公営企業	6,183	5,848	6,111	5,554	5,387
	その他	21,497	54,828	26,534	20,835	20,817
	歳出合計 ②	128,177	158,489	134,598	122,116	121,285
	歳入歳出差引③ (①-②)	3,127	2,652	△ 1,768	△ 1,249	△ 764
翌年度への繰越財源 ④	506	245	0	0	0	
シーリングによる削減(一般財源) ⑤	0	0	0	69	138	
シーリングによる削減(市債)	0	0	0	15	30	
実質差引 ⑥(③-④+⑤)	2,621	2,407	△ 1,768	△ 1,180	△ 626	

【財源調整基金残高】

（単位：百万円）

区分		R元年度	R2年度	R3年度	R4年度	R5年度
		決算額		9月補正後 (繰越含む)	推計値	
A	前年度末 財源調整基金残高			4,114	3,646	4,066
B	当初予算での財源不足額			△ 1,768	△ 1,180	△ 626
C	予算取崩額と決算取崩額の差 (年度末に取り崩す必要がなくなる金額)			0	1,600	1,600
D	年度末での実質的な財源不足額 (B+C)			△ 1,768	420	974
E	決算剰余金1/2以上の積立			1,300	0	0
F	年度末 財源調整基金残高 (A+D+E)	4,129	4,114	3,646	4,066	5,040

R5年度末の財源調整基金残高は50億円を確保

【市債残高】

（単位：百万円）

区分		R元年度	R2年度	R3年度	R4年度	R5年度
		決算額		9月補正後 (繰越含む)	推計値	
市債残高		136,925	133,006	133,101	130,130	127,180
(うち建設事業債等)		84,349	80,594	79,362	76,022	72,796
(うち臨時財政対策債)		52,576	52,412	53,739	54,108	54,384

R5年度末の市債残高は728億円

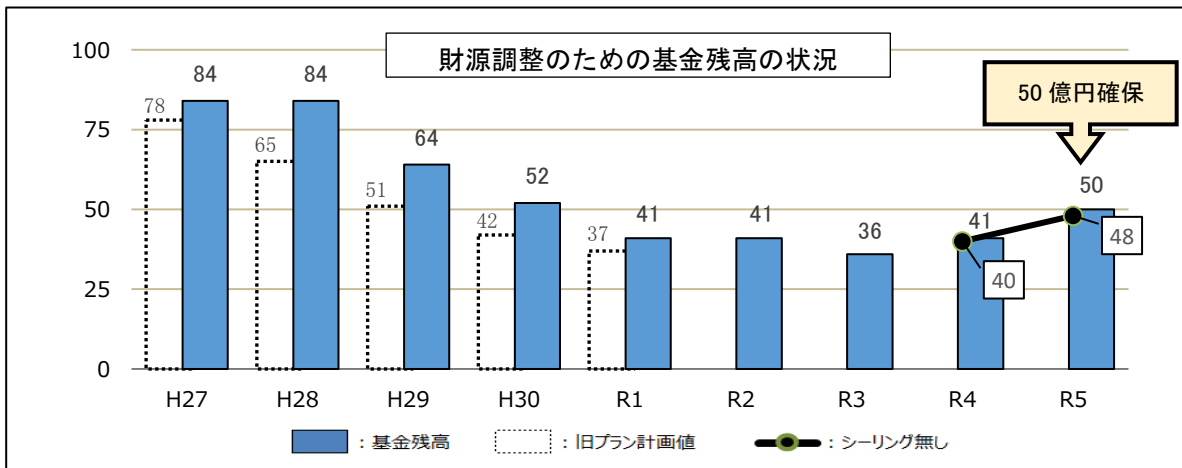
### 参考1 財源調整のための基金残高の状況

経済事情の変動による大幅な税収減や、災害の発生等による支出の増加など、予期しない収入減や不測の支出増加等に備え、「財政調整積立金」、「市債管理基金」、「公共施設整備基金」の3つの基金を、50億円の確保を目標に積み立てしています。

令和3年度末に36億円となるものの、新型コロナウイルスワクチン接種の進捗による経済活動の再開などによる税収の一部持ち直し及びシーリングによる財源確保等により、令和5年度末の基金残高50億円を確保します。

令和5年度末 財源調整のための基金残高 50億円確保

(単位：億円)



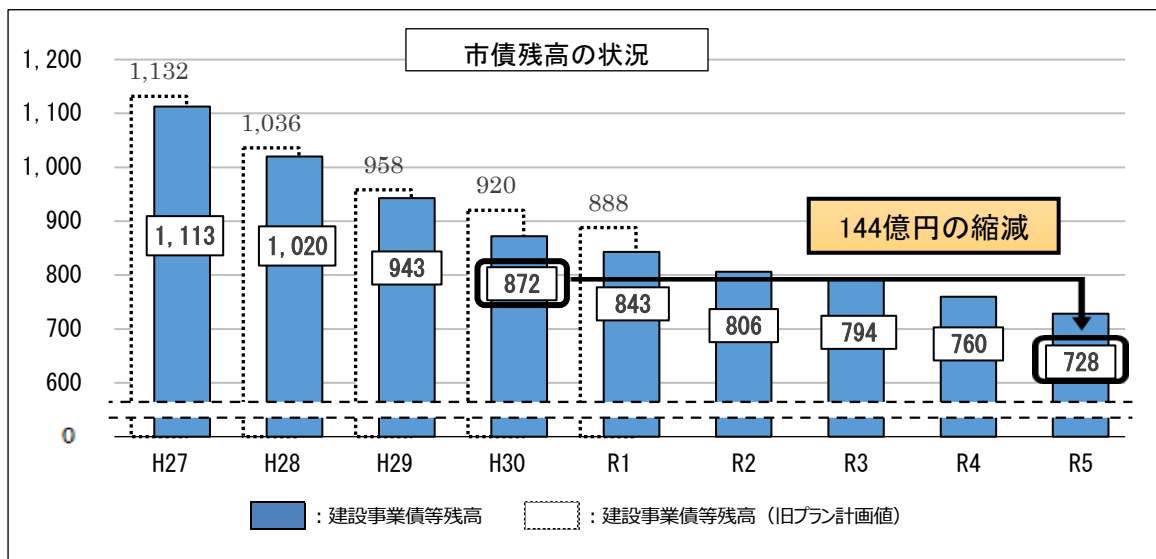
### 参考2 市債（借入）残高の状況

市債は、学校施設や道路などの建設財源として調達しています。市債の発行により、建設費用を将来世代も含めて平等に負担することができます。

引き続き市債発行額の抑制に努め、市債残高の縮減を図ります。

令和5年度末 市債残高の縮減 △144億円 (H30とR5の総額の差)

(単位：億円)



---

青森市財政プラン（2019～2023）

【令和3年10月ローリング版】

---

■作成年月 令和3年10月

■お問合せ先 青森市企画部 財政課

〒030-8555 青森県青森市中央一丁目22番5号

電話番号 017-734-5187 FAX 017-734-5180

---

各部・局長 様

企 画 部 長

令和4年度予算編成方針（依命通達）

1 日本経済の状況及び国の動向

我が国の経済状況は、内閣府が発表した9月の月例経済報告によると、「景気は、新型コロナウイルス感染症の影響により、依然として厳しい状況にあるなか、持ち直しの動きが続いているものの、このところそのテンポが弱まっている。」とし、先行きについては、「感染拡大の防止策を講じ、ワクチン接種を促進するなかで、各種政策の効果や海外経済の改善もあって、景気が持ち直していくことが期待される。ただし、内外の感染症の動向、サプライチェーンを通じた影響による下振れリスクの高まりに十分注意する必要がある。また、金融資本市場の変動等の影響を注視する必要がある。」との認識を示している。

政府は、令和3年6月18日に「経済財政運営と改革の基本方針2021 日本未来を拓く4つの原動力～グリーン、デジタル、活力ある地方創り、少子化対策～（いわゆる「骨太の方針」）」を閣議決定し、「経済再生なくして財政健全化なし」との基本方針の下、「経済をコロナ前の水準に早期に回復させるとともに、グリーン・デジタルなどの成長分野で新たな雇用や所得を生み、多様な人々が活躍する「成長と雇用の好循環」の実現を目指す」としており、当面の経済財政運営と令和4年度予算編成に向けた考え方として、「感染症の影響等の経済状況に応じて、躊躇なく機動的なマクロ経済政策運営を行うことにより、経済の下支え・回復に最優先で取り組むとともに、生産性向上と賃金所得の拡大を通じた経済の好循環の実現を図る」としているところである。

また、令和3年7月7日に「令和4年度予算の概算要求に当たっての基本的な方針について」が閣議了解され、『令和4年度予算は、「経済財政運営と改革の基本方針2021」及び「経済財政運営と改革の基本方針2018」で示された「新経済・財政再生計画」の枠組みの下、手を緩めることなく本格的な歳出改革に取り組む。歳出全般にわたり、平成25年度予算から前年度当初予算までの歳出改革の取組を強化するとともに、施策の優先順位を洗い直し、無駄を徹底して排除しつつ、予算の中身を大胆に重点化する。』こととしている。

令和4年度の予算編成においては、これらの国の経済財政運営の動向など、本市予算への影響が大きい取組の情報収集に努め、十分留意する必要がある。

## 2 本市の財政状況と今後の見通し

本市の財政状況は、令和2年度決算を見ると、財政の健全性を示す健全化判断比率である実質赤字比率、連結実質赤字比率、実質公債費比率及び将来負担比率は、いずれも早期健全化判断基準を下回ったところである。

地方債残高については、平成21年度末の1,786億円をピークに年々減少を続けており、令和2年度末では対前年度39億円減の1,330億円となる一方、財源調整のための基金の残高は、新型コロナウイルス感染症対策に係る様々な事業の実施や大雪による除排雪経費の増、市税減収などがあったものの、国の地方創生臨時交付金や臨時道路除雪費補助金のほか、特別交付税を含む地方交付税の確保、各種事業の中止や縮小等の見直しによる経費の縮減などにより、前年度末とほぼ同規模の41億円となったところである。

現在の本市を取り巻く財政環境は、新型コロナウイルス感染症拡大防止への対応のほか、高齢化の進展による医療・介護等の社会保障関連経費の増加や公共施設の老朽化に伴う改修・更新需要など、財政需要が今後も増加していくことが見込まれていく中で、歳入の根幹となる市税収入の大きな伸びは期待できず、厳しい環境にある。

また、日本銀行が7月に発表した「経済・物価情勢の展望」によると、「当面の経済活動の水準は、新型コロナウイルス感染症の拡大前に比べて低めで推移するものの、ワクチン接種の進捗などに伴い感染症の影響が徐々に和らいでいき、回復していくとみられる。」との基本的見解が示されているものの、新型コロナウイルス感染症による影響は不確定要素が多く、歳入の減収が懸念される中、感染症の長期化・恒常化を見据えた「新たな日常」の実現に向けて、市民生活の感染拡大防止と社会経済活動の両立を図っていかねばならないことから、依然として厳しく予断を許さない財政環境が継続すると見込まれるところである。

このため、今後の財政運営に当たっては、社会の変化に応じた新たな税源の涵養や財源の確保に努めるとともに、歳出全般については、事業の選択と集中を図りながら、今後の財政需要に的確に対応していかねばならない。

## 3 令和4年度予算編成の方向性

令和4年度は、引き続き新型コロナウイルス感染症から「市民を守る」ため、感染拡大防止と社会経済活動の両立に総力を挙げて取り組むとともに、ポスト・コロナを見据えた新たな青森市のまちづくりに挑戦していく「攻め」の姿勢を維持し、「あおもり、挑戦！」の新たなステージへ向けて進んでいく必要がある。

このような中、「青森市財政プラン(2019～2023)(令和3年10月ローリング版)」においては、国が示す経済展望などから、新型コロナウイルス感染症の影響により落ち込んだ税収の一定程度の回復を見込んでいるものの、歳入の根幹となる市

税収入の大きな伸びは期待できないことから、国や県の交付金の活用など歳入確保に努めるとともに、歳出全般についても不断の見直しにより財源捻出を図っていかなければならない。

このため、令和4年度予算については、本市のまちづくりの最上位計画である「青森市総合計画前期基本計画」の6つの基本政策のもと、本市の緊急課題である人口減少に立ち向かう各種施策については停滞することなく強力に推進するため、より効果的な事業への予算の重点化を図るものとする。

一方、新型コロナウイルス感染症による地域経済への影響の長期化により、地方財政を取り巻く環境は厳しさを増している中、将来にわたって安定した行政サービスを提供していくためには、歳出全般について不断の見直しを行うとともに、市経済の発展と雇用の創出による税収確保に努め、「青森市財政プラン（2019～2023）」における令和5年度末の基金残高50億円の確保や市債残高の縮減の達成という目標を堅持し、都市間競争力の基盤となる、持続可能な財政運営の確立を図っていかなければならない。

よって、当初予算編成に当たっては、昨年度と同様、前年度当初予算における一般財源をベースに調整を行った上で、財源を配分することから、事業点検による事務事業の見直しを図るとともに、下記事項に留意して令和4年度の予算要求に当たられたい。

以上、命により通達する。

## 記

### 基本方針

令和4年度当初予算は、次の方針を基本として編成することとする。

なお、新型コロナウイルス感染症の対応については、今年度に引き続き、今後の状況変化や国の予算編成過程の動向などを十分注視し、情報収集に努めるとともに、予算編成過程を通じて適宜調整を図ること。

#### 1. 予算要求にあたっての予算要求配分枠の設定

令和4年度当初予算編成は、既存の政策的経費を対象とした一般財源ベースのマイナスシーリングにより歳出を抑制することとし、それを反映させた予算要求配分枠の設定を行う。

## 2. 財源調整のための基金取崩しの抑制

厳しい財政環境の中、増大する行政需要に的確に対応しつつ、歳入に応じた持続可能な財政を維持していくためには、財源調整のための基金残高を確保しながらも、単年度における収支の均衡を図り、原則として基金に頼らない財政運営を行っていく必要がある。

市税収入等の大幅な伸びが期待できず、義務的経費の増加などにより一般財源の不足が見込まれることから、令和4年度の予算編成に当たっては、真に必要な事業を厳選し、可能な限り一般財源の圧縮に努めることとする。

## 3. 投資的経費に充当する新規市債発行額の抑制

投資的経費にあっては、市債の有効活用を図ることとするが、将来における公債費の増大による財政の硬直化を避け、財政の健全性を高めていく必要があり、将来負担比率及び実質公債費比率の数値に留意しながら、今後も引き続き市債発行額を抑制し、できるだけ市債残高を増大させない努力が求められる。

このため、令和4年度においては、今後の大規模事業に伴う市債残高の増加も見据えながら、投資的経費に充当する新規の市債発行額の抑制に継続的に取り組むこととする。

### 個別編成方針

令和4年度当初予算における個別編成方針は、次のとおりとする。

#### 1 歳入・歳出予算の編成に関する事項

##### (1) 年間予算の徹底と予算見積り

当初予算は一会計年度における全ての歳入・歳出の見積りである。このことから、補正予算については、当初予算の段階で想定し得なかった制度改正、災害、施設・設備の破損、給与改定等に限り措置することとしているため、当初予算の要求に当たっては、事務事業の内容及び年間スケジュールを十分に精査し見積もること。

##### (2) 歳入予算

市税等の自主財源の大幅な伸びが期待できない現在の経済状況下においては、国・県補助金等を積極的に活用しつつ、将来の財政負担をも見据えた市債発行などによる安定的な財政運営を行う必要がある。

事業を実施するためには、その財源が必要であるということを職員一人ひとりが常に意識しながら、事業の構築に当たっては歳入の確保を念頭に置くよう努めること。

### ① 一般財源

市税及び地方譲与税を始めとする一般財源については、財政運営上の根幹をなすものであることから、今後の経済情勢及び国の制度改正などの動向を見据えながら、的確な収入見込額を算定すること。

また、各部局が所管する土地等の未利用財産は、自主財源を確保するため、金額の多寡にかかわらず処分を積極的に検討し、可能なものは早急に処分すること。

### ② 特定財源（市債を除く）

当初予算編成における一般財源には限りがあることから、積極的な特定財源の確保に努めることとし、国・県補助金をはじめ各種団体等の助成金などについて、積極的な活用を図ること。

使用料・手数料については、これまでの実績を踏まえながら、的確な収入見込額を算定すること。

また、広告収入については、企業広告やネーミングライツなどの積極的な導入を図り、新たな自主財源の確保に努めること。なお、ネーミングライツについては、これまでの「施設特定型」のネーミングライツに加え、ネーミングライツを設定する施設、期間、金額等の提案を公募する「提案募集型」のネーミングライツの活用にも留意すること。

### ③ 市債

起債の対象となる事業については、過去の予算措置状況や別に通知する作業要領を参考に、確実に要求すること。なお、対象事業及び起債額について、必要により財政課に相談すること。

### ④ その他（収納対策関連）

市税をはじめとした歳入金については、負担の公平性の観点等から、それぞれの歳入金の性格に応じ、課税客体等の完全捕捉や滞納整理の強化に努め、収納向上に特段の意を用いることにより、歳入確保を積極的に図ること。

## （3）歳出予算

厳しい財政状況の中、限られた財源を有効活用し事業の選択と集中を図る必要があることから、令和4年度の予算編成においては、一般財源ベース（投資的経費については一般財源及び市債ベース）のマイナスシーリングの実施及びスクラップ・アンド・ビルドの徹底により歳出予算を抑制しながら、今後の財政需要に的確に対応することとする。

よって、既存事業については、事業目的や成果目標に照らしながらゼロベースから検証し、所期の目的が達成された事業、民間で対応可能な事業、費用対効果の低い事業等は、廃止や再構築を前提に、重点的に見直しを行うこと。



新規・拡充事業については、これまでの取組や将来需要を検証し、事業の必要性や事業効果、さらに後年度負担等についても十分に検討したうえで、下記の「事業区分ごとの見積基準」の範囲内で予算要求を行うこと。ただし、令和4年度からの実施が既に市の方針として決定している事業については、所要見込額による要求を受け付けるものであること。

### 事業区分ごとの見積基準

(※一般財源ベース、ただし、投資的経費は「市債」＋「一般財源」ベース)

#### ① 人件費

職員給与費等については、定員管理計画などに基づく所要見込額とする。

#### ② 公債費

償還額に基づく所要見込額とする。

#### ③ 政策的経費

法令等による実施義務が認められる義務的事業は所要見込額（経費積算に市の裁量があるものは既存取組分のみ）とする。また、裁量的事業のうち、法令等による実施義務はないものの、義務的内容であり、政策上廃止が困難な事業については、対象者の増減等による自然増減を除き、令和3年度当初予算額（特殊分\*を除く）以内の額で要求すること。

また、行財政改革を推進する事業は所要見込額とする。

それ以外の事業については、シーリングの対象とし、令和3年度当初予算額（特殊分\*を除く）の90%以内の額で要求すること。

なお、扶助費については毎年経常的に支出され、年々増加が見込まれる経費でもあるため、その成果を常に検証し、事業の見直しと経費削減に努めること。

その他、必要な事項については、別途指示する。

\* 隔年又は単年度で発生するイベントや計画どおり終了した事務事業などの自然減分  
＝当該年度限りの経費

#### ④ 投資的経費

公共事業見込額調書に掲げた各事業の市債及び一般財源を基準とし、次のとおりとすること。要求に当たっては、事業内容の精査を行い、可能な限り事業費を圧縮し、市債及び一般財源の抑制に努めること。

(a) 既定計画事業は、公共事業見込額調書に掲げた各事業の基準の範囲内

(b) (a)以外の事業のうち補助事業は、前年度基準の95%以内

(c) (a)以外の事業のうち単独事業は、前年度基準の90%以内

(d) (a)～(c)に関わらず、道路の舗装・側溝、市営住宅及び公園の遊具等の修

繕並びに貸与除雪機の整備、流雪溝整備事業のうち、別途指定するものは令和3年度当初予算額以内

#### ⑤ 施設管理費

燃料費、光熱水費、維持修繕料等の特殊経費は所要見込額とするが、それ以外の経費については、令和3年度当初予算額（特殊分を除く）以内の額とすること。

施設管理費のうち、指定管理料については、指定管理料提案額の範囲内における所要見込額を原則とすること。

#### ⑥ 一般管理費

特殊経費は所要見込額とするが、それ以外の経費については、令和3年度当初予算額（特殊分を除く）以内の額とすること。

#### ⑦ 繰出金等

企業会計及び特別会計（企業会計以外）（以下「特別会計等」という。）への一般会計からの繰出金については、関係法令及び国が定めた繰出基準の額を基本とすること。ただし、一般会計の財政状況に鑑み、特別会計等の収支を勘案した上で繰出基準未満での繰出と整理をした特別会計等への繰出金については、繰出基準の額にかかわらず、令和3年度当初予算の額を基本とするので、協力されたいこと。

また、令和3年度において繰出基準以上に繰出を行っている特別会計等についても、令和3年度の予算編成において整理をした額を上限とすること。なお、当該特別会計等については、各会計において策定している経営改善に向けた計画等における取組を着実に実行するとともに、可能な限り繰出金の抑制を図ること。

一部事務組合等の分担金等についても、一般会計と同様の考え方とすること。

<事業区分ごとの要求基準一覧表>

事業区分		説明	要求基準
義務的経費	人件費	特別職・職員給与費	定員管理計画に基づく所要見込額
	公債費	市債償還金	所要見込額
	義務的経費(A・B)	A:法律等により実施義務があるもの B:Aのうち経費積算に市の裁量があるもの	所要見込額 (※経費積算に市の裁量がある事業は既存取組分のみ所要見込額)
	施設管理費	施設管理経費	★ シーリング 前年度予算額以内 (指定管理料は所要見込額(提案額の範囲内))
	一般管理費	事務費	
	積立金	基金への積立金	所要見込額
裁量的経費	裁量的経費A	法律等による実施義務は無いが、義務的内容であり、実質的に廃止することが困難な事業	自然増減を除き前年度予算額以内
	裁量的経費B	裁量的事業	★ シーリング (前年度予算額の90%以内) ※特殊経費は認めない
	裁量的経費C	裁量的事業で年次変動が大きい事業	所要見込額 (※隔年経費は前回予算額以内)
	行財政改革推進経費	行財政改革を推進する事業	所要見込額
	投資的経費	普通建設事業、災害復旧事業 (既定計画事業を除く)	★ シーリング (補助事業:前年度予算額の95%以内、単独事業:90%以内)
繰出金等		特別会計・企業会計繰出金、広域事務組合負担金	繰出基準等による (※7頁記載のとおり)

「前年度予算額」：令和3年度当初予算額

※特殊経費について

裁量的経費Bを除く、要求基準を前年度予算額以内とした事業について、特殊経費として認める(所要見込額での要求が可能)のは右表のものとする。

※投資的経費のシーリングについて

投資的経費については、道路の舗装・側溝、市営住宅及び公園の遊具等の修繕並びに貸与除雪機の整備、流雪溝整備事業のうち、別途指定するものについては、令和3年度当初予算額以内

- |   |                                    |
|---|------------------------------------|
| 1 | 燃料費                                |
| 2 | 維持修繕・一般修繕料                         |
| 3 | 光熱水費、電話料                           |
| 4 | 指定管理料                              |
| 5 | 法定経費                               |
| 6 | 将来の負担が決まっているもの(債務負担設定済経費、公課費、償還金等) |
| 7 | 隔年経費(新規を除く)                        |
| 8 | 行財政改革の推進に資する経費                     |

#### (4) 予算要求配分枠

- ・各部局の前年度当初予算等を基本に計算を行った上、各部局に一般財源等の配分を行うこと。
- ・枠配分額の算出に当たっては、小事業ごとに積み上げる方式を採っているが、この方式は部ごとの総枠を算出するものであって、各小事業や所属課の配分額を定めたものではない。従って、要求に当たっては、部内での調整を図りたいこと。
- ・「青森市ふるさと応援寄附制度」による寄附は、9月30日現在で集計を行い、各部局へ示すので有効活用すること。
- ・令和3年度中に補正予算対応等により追加実施する事業のうち、その財源を捻出することができない場合は、令和4年度配分額の前倒し対応とみなすものとする。

#### (5) 特別会計及び企業会計

特別会計についても、上記の見積基準等によること。

また、企業会計においても、上記見積基準を参考として予算を編成されたいこと。

#### (6) その他留意事項

##### ① 国・県の予算編成への対応

国及び県の施策や予算編成の動向に十分に注意し、関係する事業についての情報を的確に把握すること。

なお、国及び県において補助（負担）事業が廃止・縮小された場合には、これに替わる地方財政措置等がなされるものを除き、事業そのものを廃止・縮小すること。（取組を継続する場合には、各部局で財源捻出すること）

##### ② 施策評価及び事業点検結果の反映

8月から9月に行った施策評価及び事業点検の結果を踏まえ、予算要求すること。

事業点検に伴い予算要求する新規・拡充事業のうち、別途指定した事業（チャレンジ枠及び連携中枢都市圏枠）については、予算要求配分枠とは別に所要額を要求可能であること。なお、継続事業については、シーリングの対象となることから、検証に基づく見直しを踏まえ予算要求すること。

予算要求の際の事業区分については、財政課と協議すること。

##### ③ 予算執行抑制加算の設定

令和3年4月以降の予算執行段階において、事務事業や業務の改善により、

コストの削減が図られるものについて、削減見込額の2分の1を令和4年度  
の予算要求枠に加算するものとする。

#### ④ 地域課題や市民ニーズの把握

多様化・複雑化する地域課題や市民ニーズの把握に努めた上で、新規事業  
の創設や事務事業の見直しを行うこと。

## 2 今後の調整等に関する事項

(1) 予算要求配分枠等の調整            10月15日（金）～10月22日（金）

(2) 要求締め切り

- ・ 予算見積等（管理費等）            10月25日（月）正午
- ・ 予算見積等（政策的経費等）      11月 1日（月）正午

(3) 財政課ヒアリング日程

10月下旬～12月上旬（詳細については、財政課各担当から別途通知）

(4) 予算内示・復活折衝及び市長査定

令和4年1月中旬に予算案を内示後、復活折衝を経て1月下旬より市長査  
定を行う。