

第2 大学の教育研究等の質の向上に関する目標を達成するための措置

3 地域貢献に関する目標を達成するための措置

中期目標		中期計画 実施事項及び内容	業務の実績 自己評価																									
実施事項及び内容	実施事項及び内容		自己評価の理由 備考																									
(5) 市への貢献に関する目標	(5) 市への貢献に関する目標 を達成するための措置 ○青森市の発展や市民生活の 向上なら、地域貢献に資する 目的から、青森市の施策等に 関する取組に積極的に参画す る。	<p>○市のシンクタンクであることを自覚し、市と連携しながら、中心市街地活性化 事業、産官学連携による共同研究等、青森市が抱える施策に積極的に関与し、課 題解決に向けた取組を行った。</p> <ul style="list-style-type: none"> ●青森市への各種審議会等への参画 <table border="1"> <tr> <td>平成27年度</td> <td>11件</td> </tr> <tr> <td>平成28年度</td> <td>14件</td> </tr> <tr> <td>平成29年度</td> <td>14件</td> </tr> <tr> <td>平成30年度</td> <td>12件</td> </tr> <tr> <td>令和元年度</td> <td>15件</td> </tr> <tr> <td>令和2年度</td> <td>22件</td> </tr> </table> <p><主な審議会等委員></p> <ul style="list-style-type: none"> ●青森市総合計画審議会(会長・委員)、青森市都市計画審議会(会長)、青森 市教育委員、青森市子ども・子育て会議(委員)、青森市情報公開・個人 情報保護審査会(委員)、青森市第三セクター経営評議委員会(委員長)など <p>●地域貢献に寄与する公開講座の開催</p> <table border="1"> <tr> <td>平成27年度</td> <td>34回</td> </tr> <tr> <td>平成28年度</td> <td>55回</td> </tr> <tr> <td>平成29年度</td> <td>39回</td> </tr> <tr> <td>平成30年度</td> <td>46回</td> </tr> <tr> <td>令和元年度</td> <td>42回</td> </tr> <tr> <td>令和2年度</td> <td>32回</td> </tr> </table> <p><主な講座等></p> <ul style="list-style-type: none"> ●「ねぶた学」、「価値共創！現場から、青森の地域価値創造を提言す る」、「データ見る青森県～国勢調査100年が示すもの」 <p>●青森リモートワーク人材誘致研究会への参画(令和2年度～)</p> <p>権成員： 青森市、青森商工会議所、青森公立大学 オブサーバー：NTT東日本、NPO法人あおもりIT活用サポートセンター</p>	平成27年度	11件	平成28年度	14件	平成29年度	14件	平成30年度	12件	令和元年度	15件	令和2年度	22件	平成27年度	34回	平成28年度	55回	平成29年度	39回	平成30年度	46回	令和元年度	42回	令和2年度	32回	36	A
平成27年度	11件																											
平成28年度	14件																											
平成29年度	14件																											
平成30年度	12件																											
令和元年度	15件																											
令和2年度	22件																											
平成27年度	34回																											
平成28年度	55回																											
平成29年度	39回																											
平成30年度	46回																											
令和元年度	42回																											
令和2年度	32回																											

第2 大学の教育研究等の質の向上に関する目標を達成するための措置

3 地域貢献に関する目標を達成するための措置

実施事項及び内容	中期目標	中期計画 実施事項及び内容	【前頁からの続き】	業務の実績	自己評価	自己評価の理由	備考	No
			<p style="text-align: center;">前　頁　参　照</p> <ul style="list-style-type: none"> ● 地域貢献事業 <ul style="list-style-type: none"> ・「青森まるつとよいどころ祭り」(平成26年度～) ※令和元年度は台風の影響により中止 ※令和2年度は新型コロナウイルス感染拡大防止の観点からWeb開催 ・コンサート (平成26～平成28年度) ・講演会 (平成26～平成28年度) ・学生によるファッショントヨー(平成26～平成29年度) ● 青森市中心市街地活性化協議会青森公立大学連携事業 <ul style="list-style-type: none"> ○中心市街地活性化に向けた調査研究(平成25～平成27年度) ● 青森市産官学連携会議への参画 共同研究「青森市六大学生の生活実態調査」(平成29年度～) (平成29年度～令和2年) ● 共同研究「共通学生管理システムの研究」(令和元年度) 合同修・研究発表会への参加 (平成30年度～) ● 学生によるワークショップ等の活動 まちづくり政策形成市民懇談会(平成27年度) ● ビミ活動・フィールドワーク等 青森市全城(浅虫・油川・浪岡地区等) ● 青森市学生ビジネスアイディアコンテスト、創業・起業に関する 共催セミナー等への学生派遣(平成30年度～) ※令和2年度は新型コロナウイルス感染拡大防止の観点から中止 <p style="text-align: right;">【次頁へ続く】</p>					

第2 大学の教育研究等の質の向上に関する目標を達成するための措置
 3 地域貢献に関する目標を達成するための措置

実施事項及び内容	中期目標	中期計画	実施事項及び内容	業務の実績	自己評価	自己評価の理由	備考	No
			【前頁からの続き】					
			●国際芸術センター青森での市内小学生等のための教育普及等事業 ・創作体験 平成27年度 26件 参加者1, 548名 平成28年度 23件 参加者1, 205名 平成29年度 22件 参加者1, 161名 平成30年度 24件 参加者1, 454名 令和元年度 33件 参加者1, 509名 令和2年度 21件 参加者1, 201名 ※令和2年度は新型コロナウイルス感染拡大防止の観点から受入期間を短縮 • AOMORIトリエンナーレ（平成29年度）への開催協力 ※令和2年度「AOMORIトリエンナーレ2020」は新型コロナウイルス感染拡大防止の観点から中止 •ねぶたアート創生プロジェクト（令和2年度）への開催協力 ●交流施設貸出 期日前投票所開設（平成29年度～） ●平澤市からの留学生受入（～平成29年度） ●青森市長による特別講義の実施（平成29年度） テーマ：地域課題にチャレンジ！青森公立大学生に期待すること ●FD研修として、青森市長講演（地域の中核を担う大学として～青森公立大学に期待すること～）を開催した。	前々頁参照				
第2-3 地域貢献に関する目標				△：中期目標を上回って達成している □：中期目標を十分に達成している ○：中期目標を十分には達成していない △：中期目標を達成していない	8 5 0 0			

3 地域貢献に関する目標

特記事項	備考	○ 平成30年度に実施した公益財團法人大学基準協会による大学評価（認証評価）では、「社会連携・社会貢献」について「S」評定（大学基準に照らして極めて良好な状態にあり、目的を実現する取り組みが卓越したものとおり）。
● 大学による継続的な社会貢献や地域のみらい学科の学生によるフィールドリサーチ等の利用状況ヒアリング調査や訪問調査等を行っていること。	● 配信、安否確認のための連携協定が長期にわたって行われていること。	● 他の自治体との連携協定を締結している県内自治体申込みも増え、各自治体との連携協定を締結している県内自治体へ学生が赴き、地域住民とともに参加することで大学と市民をつなぐ青森市の一大イベントに成長していること。
○ 祭り」が、現在では大学主催となり、学生が企画に参加することで大学と市民をつなぐ青森市的一大イベントに成長していること。		
大項目評価（中期目標評価）	備考	
○ 地域貢献に関する目標の達成については、第2期中期計画に基づき実施した結果、概ね次の取組結果となった。		
3-(1) 地域連携の強化に関する目標	○ ゼミ活動やフィールドスケティドバイににおいて、地元情報を提供するとともに、学外での活動に必要なバスを手配するなど、教職員が地域の活動に参加しやすい環境及び学生が地域課題や地域貢献に取り組みやすい環境を提供した。	
○ また、地域連携センターの体制及び施設整備の見直しを行い、研究活動・ワークショップ等を行うことができるスペースを確保するとともに、コンサルテーション・インキュベーション・センター内に創業・企業活動を支援する「スタートアップラボ」を設置した。さらには、青森地城産学連携懇談会、青森市産官学連絡協議会との協定に基づく各種連携事業の実施や高校関係者との懇談会の実施、県内自治体との連携協定の締結、青森県との連携事業の実施などにより、地域の課題解決や地域活性化に関する活動を支援した。		
3-(2) 情報提供に関する目標	○ 定期的な公開講座の開催やケーブルテレビでの放送、まちなかラボによる実施により、地域への人材の定着に向けた取組を推進など、情報収集の充実を図った。	
○ また、教員及び事務職員で構成する広報担当者連絡会議を立ち上げ、その中で検討・提案された内容等を踏まえたパンフレットの作成、天気フライヤーの放映、CMSを導入したホームページのリニューアルなどにより、大学情報を積極的に発信した。		
3-(3) 国際交流に関する目標	○ 教員の海外学会への参加・調査活動のほか、海外研究者を招聘した研究会の開催の実施によりグローバルな視点からの研究を推進した。	
○ また、国際芸術センター青森の「アーティスト・イン・レジデンス事業」において、制作補助やワーキングショット等を通じて、海外アーティストと学生や市民との国際交流の推進を図った。		
3-(4) 人材供給に関する目標	○ 採用企業の受入先の確保や起業関連情報の収集、県内バスツアーや起業セミナーの実施による企業と学生の間に接点を作ることなどにより、地域への人材の定着に向けた取組を推進した。	
○ また、平成31年度以降の教職課程継続に向け、再課程認定を受けたことで、教育界への人材供給を通じた地域への貢献を図った。		
3-(5) 市への貢献に関する目標	○ 青森市中心市街地活性化を目的とした地域貢献事業の実施や学生による調査研究活動及び行政課題に対する学生によるワークショップの実施のほか、青森市産官連絡会議と連携し、青森市への経済効果に関する共同研究を行うなど、青森市の施策等に開催する取組に積極的に参画した。	
○ これらのことから、地域貢献については、中期目標を十分に達成している項目が8項目、中期目標を十分に達成していない項目が0項目となつておらず、十分に達成できたものと評価する。		

第3 業務運営の改善及び効率化に関する目標を達成するための措置

中期目標		中期計画	業務の実績	自己評価	自己評価の理由 備考	No
実施事項及び内容	実施事項及び内容					
1 運営体制の改善に関する目標 理事長を中心としたトップマネジメントの権限と責任を明確にしながら的確な業務運営が行わる、法人として機動的な対応を進め、法人として機動性と意思決定の迅速性、柔軟で弾力的な対応を確保する。また、運営に開拓的で柔軟な経営戦略の構築を確立し、事業戦略の着実な達成を行う。	1 運営体制の改善に関する目標 (1) 全学的かつ機動的な大学運営全般を包括する執行部機関の運用を図る目的から、法人経営と教学全般を包括する執行部機関の運用を進めること。 (2) 学内外からの意見を聴取する仕組みの検討 ○審議会等の委員や各種アンケート調査等により、学内外からの大いに公開講座の参考意見等を聴取し、活用させること。 ○地域貢献組織の見直しに關する目標 教育研究の進展や社会及び地域情勢の変化に對応し、高度な教育研究活動及び地域貢献活動が継続的に行われるよう、教育研究組織及び地域貢献組織について随時見直しを行う。	(1) 全体的な組織体制の運用 ○法人経営と教学全般を包括する戦略会議を定期的に開催した。 <開催回数> 平成27年度 18回 平成28年度 22回 平成29年度 11回 平成30年度 11回 令和元年度 11回 令和2年度 11回	B	計画に基づき、業務を実施していることから自己評価をBとした。	37	
2 教育研究・地域貢献組織の見直しに関する目標 教育研究の進展や社会及び地域情勢の変化に對応し、高度な教育研究活動及び地域貢献活動が継続的に行われるよう、教育研究組織及び地域貢献組織について随時見直しを行う。	2 教育研究・地域貢献組織の見直しに關する目標 ○時代の変化と社会の要請に對応した教員職員の配置を機動的に実施する。 ○地域連携センターで実施する事業実績の分析と効果を定期的に検証する。	(2) 学内外からの中間意見を聴取する仕組みの検討 ○外部有識者等を構成員に含む経営審議会や教育研究審議会において、各種案件の審議と役員との間で意見交換を実施した。 ○公開講座の参考意見等を「青森まるっとよいどこ祭り」の参加者等へのアンケート調査を実施した。	B	計画に基づき、業務を実施していることから自己評価をBとした。	38	
		(3) 地域連携センターの施設整備 ○大学設置基準による教員数を充足させたために、教員が生じた場合、速やかに公募するなどとともに、新たに教育担当特別教授制度を創設し、教員数の確保に努めた。 ○平成29年度に青森公立大学地盤貢献のあり方検討会議を開催し、大学の地域地針・指針を策定した。平成30年度から基本方針・指針の基づき、地域連携センターの施設整備、まちなかラボの機能整理等を行った。 <地域連携センターの体制見直し> ・地域連携センターの拠点を大学内へ移動 ・旧地域研究センターの施設整備（スタートアップラボの設置等） ・まちなかラボの機能整理（メディアラボ設置等） ・地域貢献活動のための車両借上げ ・研究員への「地域貢献活動等推進費」の配分	B	計画に基づき、業務を実施していることから自己評価をBとした。	39	

業務運営の改善及び効率化に関するたる目標を達成するための措置 第3章

中期目標	実施事項及び内容	中期計画 実施事項及び内容	業務の実績	自己評価	自己評価の理由	備考	No
3 人事の適正化に関する目標	3 人事の適正化に関する目標を達成するための措置 ○改正地方公務員法の人事評価制度の導入を進める ○人事評価が適正に反映される給与制度の導入を進められる ○人事評価度の導入を図るため、体系的な人材育成を確立する。 ○研修制度の業務内容、業務分担を適正な組織体制のあり方を検討する。 ○教員の雇用形態について、任期制・定年制の一元化を進めることから定年制へ順次移行した。 ○大学設置基準及び大学院設置基準を充足する教員数を確保した。	B ○事務職員の人事評価については、青森市の制度を参考に、能力評価及び業績評価の試行を実施した。また、自己申告書による配置等の要望を調査し、適切な職場環境の構築を行った。 ○教員の人事評価については、他大学等の調査を行い、評価基準や評価項目、評価手順等を検討し、令和2年度に試行を実施した。 ○内部研修の実施や公立大学協会等が実施する外部研修へ参加させたほか、FD・SD研修に加え、青森市の研修へ参加させた。 ○業務マニュアルを作成し、それに対するスクラップアンドビルドを行い、平成30年度に事務局内の構成及び事務の質・量の検証を行った。 ○教員に加え、学芸員及び専任研究員について、平成27年度から定年制へ順次移行した。 ○平成29年度に教育担当特別教授の制度を創設し、大学設置基準及び大学院設置基準を充足する教員数を確保した。	40		計画に基づき、業務を実施していることから自己評価をしました。		
4 事務等の効率化・合理化に関する目標	4 事務等の効率化・合理化に関する目標を達成するための措置 ○事務局と組織の執行体制を随時見直しするなどにより、外部委託等の可能な事務のアウトソーシングを進めることで、内部事務の見直しを進め、事務の効率化を図り、事務評議会による見直しを進めます。	B ○旅費支払業務、勤怠管理業務等についてアウトソーシングを検討する中で、業務の簡素化やシステム導入による業務の効率化を行った。 ○業務マニュアルを作成し、それに対するスクラップアンドビルドを行い、事務局内の構成及び事務の質・量の検証を行った。 ○新たな財務システムを導入し、事務の効率化、迅速化を図った。 ○公的研究費に係る旅費支払業務や領収書による立替払の手続きの簡素化等により事務の効率化を図った。	41		計画に基づき、業務を実施していることから自己評価をしました。		
5 広報活動の推進に関する目標	5 広報活動の推進に関する目標を達成するための措置 ○ホームページや広報誌の充実を図るなど、大学情報を積極的に発信した。 ○ホームページ等を通じ、大学の現況についてのタイムリーな情報発信に努める。 ○大学季刊誌の発行（～29年度）、大学白書（平成30年度から）の発行 ・大学パンフレットの作成 ・記者会見の実施 ・青森市議会議員への大学の近況報告会の実施 ・プレスリースの対応手順の決定 ・天気フライマーの放送（平成29～平成30年度） ・大学ホームページをリニューアル（平成30年度） ・学部・学科・就職支援等の動画の制作及び配信（令和2年度） ・イメージ動画の制作着手（令和2年度）	B ○受験生のみならず、高等学校等関係者や広く地域住民に対して、教育研究活動や学生生活、就職状況等の情報を発信に努める。 ○大学における人材育成、受託研究、調査情報等を各種広報媒体を通じて開かれた情報発信する。	42		計画に基づき、業務を実施していることから自己評価をしました。		

第3章 第3節 業務運営の改善及び効率化に関する目標を達成するための措置

第3 業務運営の改善及び効率化に関する目標	実施事項及び内容	中期計画	業務の実績		自己評価の理由	備考	No
			中期目標	実施事項及び内容			
A : 中期目標を上回って達成している					0		
B : 中期目標を十分に達成している					6		
C : 中期目標を十分には達成していない					0		
D : 中期目標を達成していない					0		

備考
特記事項

大項目評価（中期目標評価）	備考
業務運営の改善及び効率化に関する目標の達成については、第2期中期計画に基づき実施した結果、概ね次の取組結果となった。	
1 運営体制の改善に関する目標	法人経営と教学全般を包括する戦略会議を定期的に開催するとともに、外部有識者等の構成員とする各種審議会等における意見聴取のほか、理事会終了後の市長との意見交換を実施するなど、将来的な経営戦略の構築・事業戦略を着実に達成するための取組を行った。
2 教育研究・地域貢献組織の見直しに関する目標	また、「青森公立大学地域貢献のあり方検討会議」を設置し、大学の地域貢献の基本方針・指針を策定するとともに、地域連携センターの拠点を大学院棟へ移すなど、新たな体制を整備した。
3 人事の適正化に関する目標	教員の昇任基準を見直し、新たに基準に基づき、教員を昇任したほか、事務職員の人事評価について、市の制度に準拠した人事評価の試行を行うなど、評価制度の導入を進めた。なお、教員の人事評価については、他大学等の調査を行い、評価基準や評価項目、評価手順等を検討し、令和2年度に試行を実施した。
4 事務等の効率化・合理化に関する目標	また、教員の定年化や事務局内の構成及び業務の質・量の検証を行い、新たに教育担当特別教授制度を創設し、大学設置基準及び大学院設置基準を充足する教員数を確保するなど、人員の適正化に努めた。
5 広報活動の推進に関する目標	新たな財務システムの導入による事務の効率化のほか、旅費の支払業務や勤怠管理業務等について、業務の簡素化や効率化を図るため、アウトソーシングの検討を行った。
6 人事の適正化に関する目標	また、各部局組織の見直しや事決規程の見直しによる事務の効率化を図った。
7 教員及び事務職員で構成する広報担当者連絡会議を立ち上げ、その中で検討・提案された内容等を階層えたパンフレットの作成、天気フライヤーの放映、CM Sを導入したホームページのリニューアル、大学紹介の動画の制作・配信などにより、大学情報を積極的に発信した。	これらのことから、業務運営の改善及び効率化については、中期目標を上回って達成している項目が0項目、中期目標を十分に達成している項目が6項目、中期目標を十分には達成していない項目が0項目となつており、十分に達成できたものと評価する。

第4 経営・財務内容の改善に関する目標を達成するための措置

中期目標	実施事項及び内容	中期計画	業務の実績		自己評価の理由	備考	No
			自己評価	自己評価			
1 外部研究資金その他の自己収入の増加に関する目標 (1) 教育関連収入に関する目標 入学検定料、入学料、授業料等の学生納付金、受講料等については、引き続き、東青地域（青森市及び東津軽郡）及び県内の学生に配慮しつつ、社会的事情を考慮して適正な料金設定となる。 (2) 研究関連収入に関する目標 国の科学研究費補助金等の各種制度の有効活用や、産学官金・各種団体等との連携による外部研究資金、奨学寄附金等の外部資金の獲得に努める。	1 外部研究資金その他の自己収入の増加に関する目標を達成するための措置 (1) 教育関連収入に関する目標を達成するための措置 ○社会情勢を踏まえ、料金設定の適正性を確保し、料金設定の適正性を確保した。 ○受験者数／志願者数 881名 平成27年度 受験者846名／志願者数881名 平成28年度 受験者806名／志願者数843名 平成29年度 受験者902名／志願者数949名 平成30年度 受験者889名／志願者数936名 令和元年度 受験者816名／志願者数867名 令和2年度 受験者790名／志願者数842名 (2) 研究関連収入に関する目標を達成するための措置 ○科学研究費補助金等の競争的資金情報の収集、提供、申請の奨励に努める。 ○地域連携センターを中心収集した国、自治体、財團法人、民間等の外部研究費等に関する情報を学内で共有し、外部資金の獲得増に努める。	B	計画に基づき、業務を実施していることから自己評価をBとした。	43			
			○国、自治体、財團法人、民間等の外部研究費（科学研究費補助金等）等の獲得増に向けて、情報収集・提供を行い、外部研究費等を継続的に獲得した。 ●受託研究・受託事業 平成27年度 3件／2, 700千円 平成28年度 0件／ 600千円 平成29年度 2件／ 500千円 平成30年度 2件／ 200千円 令和元年度 2件／ 2, 429千円 ●学術文化振興財团助成金 平成27年度 25件／15, 876千円 平成28年度 18件／9, 714千円 平成29年度 23件／10, 632千円 平成30年度 23件／11, 295千円 令和元年度 18件／ 9, 232千円 令和2年度 8件／ 2, 009千円 ●科学研究費助成事業（学術研究助成金/科学研究費補助金） 平成27年度 9件／5, 525千円 平成28年度 12件／8, 294千円 平成29年度 9件／7, 492千円 平成30年度 7件／6, 520千円 令和元年度 5件／6, 032千円 令和2年度 5件／2, 847千円	計画に基づき、業務を実施していることから自己評価をBとした。	44		

第4 経営・財務内容の改善に関する目標を達成するための措置

中期目標	実施事項及び内容	中期計画	業務の実績		自己評価の理由	備考	No
			実施事項及び内容				
(3) その他外部資金の獲得に関する目標	(3) その他外部資金の獲得に関する目標を達成するための措置		○国、自治体、財團法人、民間等の外部資金等の獲得増に向けて、情報収集・提供を行い、外部資金等を継続的に獲得した。 ○国、自治体、財團法人、民間等から他の外部資金等を継続的に獲得する企業等から、資金獲得に努める。 ○各種寄附金等の獲得増に努める。 ○国際芸術センター青森や交流施設、大学の施設・設備の貸出しによる収入増を図るために、利用促進のPRや使用料金についての検証に努める。	○国、自治体資金獲得状況 ・その他助成金等（国際芸術センター青森） 平成27年度 2件／6, 773千円 平成28年度 1件／5, 000千円 平成29年度 2件／5, 100千円 平成30年度 2件／2, 100千円 令和元年度 2件／1, 600千円 令和2年度 3件／4, 042千円	計画に基づき、業務を実施していることから自己評価をBとした。	B	45

第4 経営・財務内容の改善に関する目標を達成するための措置

中期目標	実施事項及び内容	中期計画	実施事項及び内容	業務の実績	自己評価	自己評価の理由	備考	No
2 経費の抑制に関する目標	2 経費の抑制に関する目標を達成するための措置	○予算編成においては、費用対効果の観点から事業の見直しを徹底し、システム運営及び収入の確保を図った。 <運営費交付金の状況>	○予算編成においては、費用対効果の観点から事業の見直しを徹底し、システム運営及び収入の確保を図った。	平成26年度 当初予算 平成26年度 488, 941千円 △16, 799千円 平成27年度 472, 142千円 △28, 804千円 平成28年度 460, 137千円 △40, 689千円 平成29年度 448, 252千円 △52, 456千円 平成30年度 436, 485千円 △64, 106千円 令和元年度 424, 835千円 △75, 639千円 令和2年度 413, 302千円 △75, 639千円	A	新たな情報・財務システムの導入により、支出内容の精査や業務改善・事務化の迅速化が図られたほか、業務改率化・外部化の検討、財務状況の分析等により、毎年度効率化係数に対応した予算の削減、自己評価をAとした。	46	
3 資産の運用管理の改善に関する目標	3 資産の運用管理の改善に関する目標	○大学が保有する土地、施設、設備等の資産については、適正に管理し、有効活用を図るとともに、資金に運用する。	○大学が保有する土地、施設、設備等の資産については、適正に管理し、有効活用を図るとともに、資金に運用する。	○固定資産の現物確認を行うとともに、資産運用の検討をするために市場の動向を調査した。	B	計画に基づき、業務を実施していることから自己評価をBとした。	47	

第4 経営・財務内容の改善に関する目標を達成するための措置

第4 経営・財務内容の改善に関する目標	中期目標 実施事項及び内容	中期計画 実施事項及び内容	業務の実績		自己評価 自己評価の理由	備考	No
			自己評価	自己評価			
A：中期目標を上回って達成している			1				
B：中期目標を十分に達成している			4				
C：中期目標を十分には達成していない			0				
D：中期目標を達成していない			0				

第3期中期計画期間の運営費交付金について、効率化係数1%削減を継続することとした。

<p>特記事項</p> <p>第3期中期計画期間の運営費交付金について、効率化係数1%削減を継続することとした。</p>	<p>大項目評価（中期目標評価）</p> <p>経営・財務内容の改善に関する目標達成については、第2期中期計画に基づき実施した結果、概ね次の取組結果となった。</p> <p>1 外部研究資金その他の自己収入の増加に関する目標 競争的資金及び各種補助金・助成金等の情報を探して、外部資金の獲得に努めるほか、受験生確保のための高校訪問、オープンキャンパス等において、戦略的かつ積極的な情報発信により受験生の確保に努めた。</p> <p>また、国際芸術センター青森や交流施設等の施設・設備の利用促進に努めた。</p> <p>2 経費の抑制に関する目標 予算編成での費用対効果の観点から事業の見直しの徹底や予算執行時の支出内容の精査、業務改善・事務処理の効率化に努めるほか、財務状況の分析を行った。また、新たな財務システムの導入や業務の外部化を検討する中での事業内容の検証を進め、業務の簡素化・効率化を図った。</p> <p>3 資産の運用管理の改善に関する目標 固定資産の現物確認を行うとともに、資産状況の点検・把握の実施、適正な資産管理や資産運用の検討を行った。</p> <p>また、資産状況を点検・把握し、適切な管理及び一層効果的な活用等に努めた。</p>	<p>備考</p> <p>これらのことから、経営・財務内容の改善については、中期目標を上回って達成している項目が1項目、中期目標を十分に達成している項目が4項目、中期目標を十分には達成していない、又は達成できなかったものと評価する。</p>
---	--	---

第5 自己点検・評価及び当該状況に係る情報の提供に関する目標を達成するための措置

中期目標	中期計画	業務の実績	自己評価	自己評価の理由	備考	No
1 実施事項及び内容 業務運営改進のため、法人経営、教育研究、地域貢献及び組織・業務運営の状況について、定期的かつ継続的に自己点検及び自己評価を実施するとともに、第三者機関による外部評価を受けた。	1 対象の充実に関する目標を達成するための措置 ○教員、事務職員の目標設定を明確にし、定期的な自己点検を行うことにより業務運営の改善を図る。 ○第三者機関による定期的な外部評価を受け、改修等において公表する。	○平成23年度に実施した外部認証評価において指摘された事項について改善し、その内容を職員等で共有するとともに大学ホームページで公表した。また、平成30年度の外部認証評価において適正な資料提出及び実地調査の対応を行い、「適合」の評価結果を受けた。なお、「学生支援」及び「社会連携・社会貢献」の2項目で最上位の評価である「S」評価を受けた。評価結果は大学ホームページで公表した。 <平成23年度外部認証評価> ・大学基準協会からの改善報告書の検討結果に対する通知（平成28年度）	A	外部認証評価において「適合」の認定を受けるとともに、2つの評価項目において最高位の「S」評価を受けたことから、自己評価をAとした。	48	

第5 自己点検・評価及び当該状況に係る情報の提供に関する目標を達成するための措置

中期目標	実施事項及び内容	中期計画	実施事項及び内容	業務の実績	自己評価	自己評価の理由	備考	No
2 評価結果の活用に関する目標	<p>2 評価結果の活用に関する目標を達成するための措置</p> <p>○自己・外部評価結果及び青森市地方独立行政法人評価委員会による毎年度の業務実績評価を活用し、教育研究、地域貢献及び組織・業務運営の改善を講ずる。</p>	<p>○平成23年度に実施した外部認証評価において指摘された事項について改善し、その内容を職員等で共有するとともに大学ホームページで公表した。また、平成30年度の外部認証評価において適正な資料提出及び実地調査の対応を行い、「適合」の評価結果を受けた。なお、「学生支援」及び「社会連携・社会貢献」の2項目で最上位の評価である「S」評価を受けた。評価結果は大学ホームページで公表した。</p> <p><平成23年度外部認証評価></p> <ul style="list-style-type: none"> ・大学基準協会からの改善報告書の検討結果に対する通知（平成28年度） 	<p><平成30年度外部認証評価></p> <ul style="list-style-type: none"> ・評価結果「適合」 ・評定（S・A・B・Cの4段階） <p>評価状況（11項目）</p> <p>S：2項目、A：6項目、B：3項目、C：無し</p>	<p>B</p> <p><改善検討課題></p> <ul style="list-style-type: none"> ●学部ディプロマポリシーに示す学習成果を十分に把握できているとはいいがたいため、成績評価システムを構築した。（令和元年度改善） ●大学院博士前期課程の収容定員に対する在学生比率が低いため、入学定員を変更した。（平成30年度改善） ●大学院固有のFDが行わっていなかったが平成30年度より実施した。（平成30年度改善） ●学部・大学院のカリキュラムポリシーにディプロマポリシーの内容を具体的に反映するよう改善が求められる。（改善検討中） 	<p>○業務実績報告書等の評価結果及び改善結果について、職員等で共有するとともに大学ホームページで公表した。</p> <p>○教員の教育方法や実施体制の改善を目指すため、FD研修を実施した。</p>			

第5自己点検・評価及び当該状況に係る情報の提供に関する目標を達成するための措置

中期目標	実施事項及び内容	実施事項及び内容	業務の実績	自己評価	自己評価の理由	備考	No
		【前頁からの続き】					
		<p><FD研修実施状況></p> <p>平成27年度 (1回)</p> <p>1回目 : ●研究倫理</p> <p>平成28年度 (2回)</p> <p>1回目 : ●公立大学の制度と課題</p> <p>2回目 : ●研究活動上の不正行為及び公的研究費の不正使用の防止</p> <p>平成29年度 (2回)</p> <p>1回目 : ●発達障害への合理的配慮と授業力の向上</p> <p>●本学における障害学生への対応</p> <p>●FD活動としてのアカティブ・ラーニング実施方法の検討</p> <p>●研究活動上の不正行為及び公的研究費の不正使用の防止</p> <p>2回目 : ●障害のある学生への修学支援</p> <p>平成30年度 (2回)</p> <p>1回目 : ●“学び続ける教員”の基礎を作る大学の教職課程の在り方</p> <p>●本学英語科における初年度教育</p> <p>●研究活動上の不正行為及び公的研究費の不正使用の防止</p> <p>2回目 : 大学院活性化プロジェクト</p> <p>令和元年度 (1回)</p> <p>1回目 : ●市長講演 (地域の中核を担う大学として～青森公立大学に期待すること～)</p> <p>●研究活動上の不正行為及び公的研究費の不正使用の防止</p> <p>令和2年度 (2回)</p> <p>1回目 : ●オンライン授業</p> <p>●公的研究費の不正使用の防止及び研究活動上の不正行為</p> <p>●公的研究費ハンドブックの改正事項等</p> <p>2回目 : ●多様化する学生に対する大学院教育の方法</p>					

第5 自己点検・評価及び当該状況に係る情報の提供に関する目標を達成するための措置

実施事項及び内容	中期目標	中期計画			
		実施事項及び内容	業務の実績	自己評価	備考
○ 監事監査や青森市の財政援助監査、包括外部監査、内部監査のほか、監査法人、税理士、社会保険労務士からの助言等について適切に対応し、法人運営の透明性・公正性の確保に努めた。	A : 中期目標を上回って達成している	1			
○ 障害者差別防止・解決委員会において、障害や病気等を理由に修学上の配慮や支援等が必要な学生に対し、合理的配慮の内容等を協議し、本学としてその内容等を決定した。	B : 中期目標を十分に達成している	2			
	C : 中期目標を十分には達成していない	0			
	D : 中期目標を達成していない	0			

特記事項	備考
○ 監事監査や青森市の財政援助監査、包括外部監査、内部監査のほか、監査法人、税理士、社会保険労務士からの助言等について適切に対応し、法人運営の透明性・公正性の確保に努めた。	

大項目評価（中期目標評価）	備考
自己点検・評価及び当該状況に係る情報の提供に関する目標の達成については、第2期中期計画に基づき実施した結果、概ね次の取組結果となつた。 1 評価の充実に関する目標 平成23年度に実施した外部認証評価において指摘された事項について改善するとともに、その結果をホームページで公表した。また、平成30年度の外部認証評価において、全11項目中、S評定2項目、A評定2項目、B評定6項目、C評定なしの評価を受け、全体として「適合」判定を受けた。 2 評価結果の活用に関する目標 業務実績報告書で計画を十分に実施していない項目について、フォローアップを行い、ホームページ等で公表した。また、教員の教育方法や実施体制の改善を目指すため、FD研修を実施した。 3 情報提供に関する目標 外部認証評価の結果や業務実績等をホームページで公表した。 これらのことから、自己点検・評価及び当該状況に係る情報の提供については、中期目標を上回って達成している項目が1項目、中期目標を十分に達成している項目が2項目、中期目標を十分には達成していない、又は達成していない項目が0項目となっており、十分に達成できたものと評価する。	

第6 その他業務運営に関する重要目標を達成するための措置

中期目標	実施事項及び内容	中期評価	業務の実績	自己評価	自己評価の理由	備考	No
1 施設設備の整備・活用等に 関する目標	1 施設設備の整備・活用等に関する目標を達成するための措置 ○教育内容に応じた施設や設備の整備、改良を行なう。 ○適切な維持管理を行うとともに、地域貢献を図るため必要な図書館等の大学施設を開放し、より一層の有効活用を推進する。特に、国際芸術センター青森及び交流施設についた経緯を踏まえ、小・中学生を含む市民への利活用の促進を図る。	実施事項及び内容 ○施設・設備の整備・活用等に関する目標を達成するための措置 ○教育内容に応じた施設や設備の整備、改良を行なう。 ○適切な維持管理を行うとともに、地域貢献を図るため必要な図書館等の大学施設を開放し、より一層の有効活用を推進する。特に、国際芸術センター青森及び交流施設についた経緯を踏まえ、小・中学生を含む市民への利活用の促進を図る。	○施設・設備について、学内各所へのWi-Fi環境整備、プロジエクター・ディスプレイ・オンライン授業システムの構築など、緊急性及び必要性を勘案しながら、整備・改良、維持修繕を行った。 ○平成28年度から大学施設（講義室、体育館など）の一般貸出を実施した。 ○平成29年度に青森公立大学地域貢献のあり方検討会議を開催し、大学の地域貢献の基本方針・指針に基づき、「まちなかラボ」についての機能を追加するとともに、地域連携セミナー等の地域活動の拠点としての機能を追加する。 ○映像管理及び閲覧サービスを行なう「メディアラボ」機能を追加、青森市の政策研究のための会議の場を提供する環境を整えた。 ○図書館の施設開放を行った。 ○平成30年度に料金設定の見直しを行った。 ○国際芸術センター青森においては、市内小学校を対象とした教育プログラム「創作体験」の受入を実施するとともに、定期的な展覧会及びワークショップの開催、施設改修を行い、市民の施設利用促進を行なった。 ＜国際芸術センター青森の状況＞ 平成27年度 展覧会 4回 平成28年度 展覧会 35回 創作体験受入れ 26校 「四季のアーケード」改修 29回 平成29年度 展覧会 5回 創作体験受入れ 21校 ワークショップ等 27回 平成30年度 展覧会 5回 創作体験受入れ 22校 ワークショップ等 45回 令和元年度 展覧会 4回 創作体験受入れ 23校 ワークショップ等 51回 令和2年度 展覧会 33校 創作体験受入れ 37回 ワークショップ等 21校	A	学内各所へのWi-Fi環境整備、プロジェクター・ディスプレイ・オンライン授業システムの構築など、緊急性及び必要な性を勘案しながら、整備・改良、維持修繕を行なう。 ○まちなかラボの事業検証を行い、体制規制及び機能整理を行なう。 ○セントラル青森においては、市民参加事業の増加を図ったことから、自己評価をした。		

第6 その他業務運営に関する重要目標を達成するための措置

中期目標 実施事項及び内容	中期計画 実施事項及び内容	業務の実績	自己評価	自己評価の理由	備考	No
2 安全管理に関する目標 学生及び教職員の健康と安全の確保を図り、良好な教育研究環境を提供するため、防災、学内セキュリティ、安全衛生等について必要な措置を講ずるための取組を行う。	2 安全管理に関する目標 ○青森市との連携のもと、災害発生時においては本学を避難場所として地元住民に開放する。 ○防災対策と危機管理体制を強化する。 ○学生、教員、事務職員の健康管理に努め、定期的な健康診断を実施するとともに、健康相談や健康増進指導を図る。 ○衛生委員会を運営し、学内の安全衛生に関する検証・報告を行う。 ○学内情報システムに係る管理制度を構築し、ソフトウェアの不正使用防止や情報セキュリティの向上に努める。	○交流ホール及び体育館、講義室等が青森市の指定緊急避難場所及び指定避難場所として継続して指揮所として開設する体制をとった。 ○教職員及び学生を対象とした消防訓練を実施するとともに、消防隊の体制の強化を図った。 ○教職員及び学生を対象に、AED講習会及び「さすまた」の扱い方に関する講習会を実施し、危機管理体制の強化を図った。 ○学生たための健康診断を毎年度実施し、保健室において当該結果を踏まえて、個別相談や指導の一助とした。 ○教員アドバイスなどのフォローアップを実施した。 ○衛生委員会を毎月開催し、安全衛生に関する検証・報告を行った。平成28年度からストレスチェックを実施した。 ○本学ネットワークのセキュリティ強化に向けて「情報セキュリティポリシー」を作成・改訂し、学内の教職員へ周知を図った上で、ホームページで公開した。	B	計画に基づき、業務を実施していることから自己評価をBとした。	52	
3 人権啓発に関する目標 セクシャルハラスメントやアカデミックハラスメント等により、人権が不当に侵害され、教育研究及び職場環境が損なわれることのないよう、教職員に対して人権意識の向上を図るための取組を行う。	3 人権啓発に関する目標 セクシャルハラスメントやアカデミックハラスメント等により、人権が不当に侵害され、教育研究及び職場環境が損なわれることのないよう、教職員に対して人権意識の向上を図るための取組を行う。	○学生及び教職員をはじめ委託業者など全関係者を対象に、ハラスメント防止の取組やハラスメントに係る相談窓口を明記した「ハラスメント対策委員会を開催し、当該年度の活動計画の報告・検証を行ふとともに、次年度の活動計画を決定した。	B	計画に基づき、業務を実施していることから自己評価をBとした。	53	

第6 その他業務運営に関する重要目標を達成するための措置

中期目標 実施事項及び内容	中期計画 実施事項及び内容	業務の実績 自己評価	自己評価の理由 備考	No
4 法令遵守に関する目標 適正な業務運営の保持増進と社会的信頼を確保するため、教職員自ら法令遵守を徹底するとともに、大学教育の一環として学生に対する啓発の取組を行う。	4 法令遵守にに関する目標を達成するための措置 ○定期的に実施する研修を通じて、教員、事務職員の法令遵守に対する意識の向上を図る。 4 法令遵守の保持増進と社会的信頼を確保するため、教職員自ら法令遵守を徹底するとともに、大学教育の一環として学生に対する啓発の取組を行なう。	<p>○教員、事務職員の法令遵守の意識向上を図るため、FD研修を実施した。 <FD実施状況> 平成27年度（1回） 1回目：●研究倫理 平成28年度（2回） 1回目：●公立大学の制度と課題 2回目：●研究活動上の不正行為及び公的研究費の不正使用の防止 平成29年度（2回） 1回目：●発達障害への合理的配慮と授業力の向上 ●本学における障害学生への対応 ●FD活動としてのアクティブ・ラーニング ●実施方法の検討 ●研究活動上の不正行為及び公的研究費の不正使用の防止 平成30年度（2回） 1回目：“学び続ける教員”の基礎を作る大学の教職課程の在り方 ●本学英語科における初年度教育 ●研究活動上の不正行為及び公的研究費の不正使用の防止 令和元年度（1回） 1回目：●大学院活性化プロジェクトについて （他域の中核を担う大学として～青森公立大学に期待すること～） ●研究活動上の不正行為及び公的研究費の不正使用の防止 令和2年度（2回） 1回目：●オンライン授業 ●公的研究費の不正使用の防止及び研究活動上の不正行為 ●公的研究費ハンドブックの改正事項等 2回目：●多様化する学生に対する大学院教育の方法 ○法令に基づく手続き漏れを防止するため、地方独立行政法人チエックシートを作成した。</p>	計画に基づき、業務を実施していくことから自己評価をBとした。	54

B

第6 その他業務運営に関する重要目標を達成するための措置

第6 その他業務運営に関する重要目標	中期目標及び内容		中期計画 実施事項及び内容		業務の実績 評価	自己評価の理由	備考 No
	中期目標及び内容	実施事項及び内容	A：中期目標を上回って達成している	B：中期目標を十分に達成している			
○ 新型コロナウイルス感染拡大防止の観点から、令和2年4月8日に「公立大学法人青森公立大学リスクマネジメント規程」に基づき、「新型コロナウイ	C：中期目標を十分には達成していない	1	3	0	0		
	D：中期目標を達成していない						
	特記事項						

大項目評価（中期目標評価）		備考
その他の業務運営に関する目標の達成については、第2期中期計画に基づき実施した結果、概ね次の取組結果となつた。		
1 施設設備の整備・活用等に関する目標	災害時に交流ホール及び体育館を青森市の指定緊急避難場所及び指定避難所として開放する体制を維持するとともに、教職員や学生を対象とした消防訓練を定期的に実施したほか、職員を自衛消防講習や防火・防災管理者研修に派遣し、自衛消防の体制を整備するなど防火対策・危機管理体制を強化した。また、教職員の健康管理に努めたため、健康診断結果の産業医への報告やストレッチを実施したほか、衛生委員会を毎月開催し、安全衛生に関する検証・報告を行った。	
2 安全管理に関する目標		
3 人権啓発に関する目標		ハラスメント対策委員会を開催し、当該年度の活動実績の報告・検証を行うとともに、次年度の活動計画を審議した。また、学生及び教職員を含めた全関係者に対し、ハラスメント防止の取組やハラスメントによる相談窓口等を明記した「ハラスメントに関する手引き」を配布し、人権意識の向上を図った。
4 法令遵守に関する目標		教員、事務職員の法令遵守に対する意識の向上を図るため、FD研修を実施するとともに、地方独立行政法人法チェックシートを作成し、手続の遺漏防止に努めた。
これらのことから、その他業務運営については、中期目標を上回って達成している項目が1項目、中期目標を十分に達成できたものと評価する。		これを十分には達成していない、又は達成していない項目が0項目となつており、十分に達成できたものと評価する。