

第2 大学の教育研究等の質の向上に関する目標を達成するための措置
 1 教育に関する目標を達成するための措置

大項目評価（大項目の進捗状況）	備考
<p>(1) 学生の育成については、大学基礎演習等を通じて、学生に対し本学の教育目標・教育方針の周知を徹底するとともに、授業科目の到達目標・評価基準をシラバスに明示するなど、適切な授業運営及び成績評価を行うことにより、本学が目指す「経営経済の専門性を持った教養人の育成」が図られた。</p> <p>(2) 教育内容等については、学生に対する授業評価に関するアンケート結果等を踏まえた授業へ反映した内容をシラバスに掲載したほか、学士課程ではカリキュラム改正に伴い新たに4科目を開講、大学院課程では新たにデータ分析士の履修証明プログラムを開講した。</p> <p>なお、新型コロナウイルス感染症拡大防止の観点から、各大学との単位互換や留学・語学研修事業は中止としたが、留学・語学研修事業の前年度実施分の報告会を実施し、可能な業務は代替手段により対応した。</p> <p>また、アクティブラーニング室については、情報関係の授業のみならず、それ以外の授業においても活用がされ、令和元年度を約50コマ上回る379コマの活用実績となった。</p> <p>【アクティブラーニング室利用実績】 令和2年度：379コマ 令和元年度：330コマ 平成30年度：325コマ 平成29年度：251コマ 平成28年度：176コマ 平成27年度：未実施（導入準備期間）】</p> <p>(3) 教育の実施体制については、教員の指導力向上のためのFD研修の実施、学生食堂・交流ホール・喫茶室のwi-fi環境や教室のプロジェクト・デイスクリーの更新等により、教員の教育指導能力の向上や教育環境の整備、学修環境の整備を図った。</p> <p>(4) 学士課程の学生の受入については、入学者選抜の変更に伴う対応を的確に実施したほか、本学主催進学説明会を秋田市で実施、積極的な県内外への高校訪問や進学説明会・出前講義への参加、入学検定料の減免の実施などの取組により、入学志願者を確保した。</p> <p>なお、新型コロナウイルス感染症拡大防止の観点から、オープンキャンパスにおける無料送迎バスの運行及びキャンパスツアーの実施は見合わせた。代替として大学のWebサイトの「デジタルキャンパス」コーナーに入試関連の動画の充実を図った。</p> <p>【入学志願者数/入学志願者数】 令和2年度：320名/842名 令和元年度：328名/867名 平成30年度：330名/936名 平成29年度：326名/949名】</p> <p>大学院課程の学生の受入については、志願者を確保するために、データ分析士の履修証明プログラムの開講、入学料の減免制度の実施、各教員からゼミ生への進学の紹介やキャリアセンターでの進学の紹介により学部生（学内推薦希望者）や学部卒業生への働きかけを継続した上で、学内進学者向けの説明会を実施した。</p> <p>しかし、入学志願者数及び入学志願者数については、博士後期課程、博士前期課程を通じて令和元年度を下回り、入学定員を確保することができなかった。</p> <p>【入学志願者数/入学志願者数】 令和2年度：2名/3名 令和元年度：6名/7名 平成30年度：4名/4名 平成29年度：2名/3名 平成28年度：2名/3名】</p> <p>(5) 学生への支援については、授業料減免制度や奨学金の情報提供をはじめ、コロナ禍において経済的に困窮している学生を支援するための授業料の延納・分割が可能となる規程等の改正、サークル代表委員会における意見聴取、後援会及び同窓会活動の支援、ポランティア情報への周知、学修アドバイザー制度を活用してアルバイトに伴う成績不振のリスクの重点的な説明、食堂・売店・カフェでのモニタリングによる満足度の向上、特別に配慮が必要な学生に対する定期的な面談を通じた支援等の実施により、学生への支援の充実を図った。</p> <p>キャリア支援については、県内企業バスツアーを1コース追加して実施し、多くの学生が参加した。また、首都圏等での就活拠点の確保、就活ハンドブックの配付、新入生へのキャリア形成通知の配付等、キャリア支援の強化を図り、就職率96%以上を確保した。</p> <p>【就職率】 令和2年度：99.3% 令和元年度：99.3% 平成30年度：99.7% 平成29年度：99.3% 平成28年度：99.0%】</p> <p>これらのことから、新型コロナウイルス感染症拡大防止の観点から例年どおりの実施が困難であった業務等はあるものの、概ね教育に係る年度計画は達成しており、中期計画の進捗状況は、概ね順調であるものと評価する。</p>	

第2 大学の教育研究等の質の向上に関する目標を達成するための措置
2 研究に関する目標を達成するための措置

中期計画 実施事項及び内容		年度計画の内容	業務の実績（計画の進捗状況）	自己評価	備考	No
<p>(1) 研究内容に関する目標を達成するための措置</p> <ul style="list-style-type: none"> ・基礎的及び応用的研究を推進する。 ・地域課題、国際的課題の研究を推進する。 ・授業内容を充実させる研究を推進する。 ・教育方法等改善の研究を推進する。 	<p>研究活動をより推進するため、戦略的助成事業を積極的に実施する。</p>	<p>◇配分実績 ・第1回目 (6/10,6/17)：指名型 1件 公募型 1件 ・第2回目 (9/2)：指名型 2件</p>	B		58	
	<p>研究におけるローカル及びグローバルな課題への取組を継続する。</p>	<p>◇地域連携センタープロジェクト事業：5件 ◇海外研究者が参加した研究 ・Covid-19感染危機下の自治体経営における地域イノベーション戦略 ～地域リーダーシップの観点から～</p>	<p>◇Web会議システムを利用した活動 ・海外（フィリピン）の大学との交流 1件 2件 ・企業との交流</p>	B		59
<p>(2) 研究水準及び研究成果に関する目標を達成するための措置</p> <ul style="list-style-type: none"> ・研究活動と研究成果を公平に評価する取組を行う。 ・高い研究成果を顕彰する。 ・教員の研究成果をホームページ等により学内外へ公開する。 ・公開講座を開催するなど、研究成果を社会還元する。 ・海外研究者と共同研究事業を推進する。 	<p>教員の研究活動やフィールドワークなどを通じて授業内容を充実させる取組を継続する。</p>	<p>◇授業、ゼミ等における学外活動 ・ゼミ等 8件 ・海外（フィリピン）の大学との交流 1件 2件 ・企業との交流</p>	B		60	
	<p>研究水準及び研究成果に関する目標を達成するための措置</p> <ul style="list-style-type: none"> ・研究活動と研究成果を公平に評価する取組を行う。 ・高い研究成果を顕彰する。 ・教員の研究成果をホームページ等により学内外へ公開する。 ・公開講座を開催するなど、研究成果を社会還元する。 ・海外研究者と共同研究事業を推進する。 	<p>教員の研究成果の地域還元を推進するため、公開講座を実施するとともに、学術リポジトリや論纂の公開を行う。</p>	<p>公開講座を実施するとともに、ケーブルテレビを通じて放送した。また、公開講座の動画を、まちなかラボで閲覧できる環境（メディアラボ）の整備を継続した。さらに、学術リポジトリに紀要等を掲載し、学内外に向けて公開した。 ◇公開講座：3シリーズ 32回 ◇ケーブルテレビによる放送回数：延べ65回 ◇メディアラボ：2講座 9タイトル ◇リポジトリ掲載数 3件 ◇リポジトリ閲覧数 9,819件</p>	B		61
	<p>学会やワークショップ、研究会等への参加及び招聘により、海外の研究者との交流推進を継続する。</p>	<p>新型コロナウイルス感染拡大防止の観点からリモートによる海外研究者との交流を行い、グローバルな視点からの研究の推進を継続した。 ◇リモートを活用した海外研究者との交流による研究 ・Covid-19感染危機下の自治体経営における地域イノベーション戦略 ～地域リーダーシップの観点から～</p>	B		62	

第2 大学の教育研究等の質の向上に関する目標を達成するための措置
2 研究に関する目標を達成するための措置

中期計画 実施事項及び内容		年度計画の内容	業務の実績（計画の進捗状況）	自己評価	備考	No
<p>(3) 研究実施体制等の整備に関する目標を達成するための措置</p> <ul style="list-style-type: none"> 外部資金獲得に関する情報提供の充実を図る。 学生が研究活動に参加できる環境整備の充実を図る。 地域研究センターの研究機能の充実及び共同研究並びに産学官金連携を推進する。 教員サバティカル制度（長期研修制度）の充実を図る。 透明で公正な研究費の配分を進める。 戦略的志向に基づく研究費の配分を進める。 		<p>外部資金に関する情報提供及び適正かつ透明性ある研究費の運用体制を継続する。</p> <p>教員の研究活動やフィードバックなどを通じて授業内容を充実させる取組を継続する。（再掲）</p>	<p>外部資金に関する情報提供を随時行った。採択されたものは、事務局において管理・執行し、適正な資金管理体制を確保した。</p> <p>◇青森学術文化振興財団公募の周知：10月</p> <p>地域みらい学科、経済学科においては、企業訪問等、学外でのゼミ、フィードバックの実施より、授業内容の充実を図る予定であったが、新型コロナウイルス感染症拡大防止の観点から、学外活動を自粛し、代替として、Web会議システムを利用して、学外の人と交流し、授業内容を充実させた。</p> <p>◇授業、ゼミ等における学外活動</p> <ul style="list-style-type: none"> ・ゼミ等 8件 ◇Web会議システムを利用した活動 <ul style="list-style-type: none"> ・海外（フィリピン）の大学との交流 1件 ・企業との交流 2件 	B		63
			<p>受託研究等の研究活動を推進し受託研究及び受託事業各1件を受託した。</p> <p>また、青森市産官学連携会議と連携し「大学がもたらす経済効果（継続）」についての共同研究を行った。</p> <p>◇受託研究：㈱ナレロー</p> <p>◇受託事業：中泊町</p> <p>◇青森市産官学連携会議（10/23）</p>	B		64
		<p>地域連携センターにおける受託研究等の研究活動を推進するとともに、青森市産官学連携プラットフォーム等の共同研究活動や産学官金との連携事業を継続する。</p>	<p>2019年度に実施を決定していた教員長期研修事業については、新型コロナウイルス感染症拡大防止の観点から、事業が中止となった。</p> <p>◇長期研修者決定：教授1名</p> <p>◇期間：春学期（A種）</p>	B		65
		<p>教員が参加しやすい教員サバティカル制度を運用し、長期研修を推進する。</p>	<p>コンプライアンス教育の一環として、公的研究費に係るFD研修の実施や研究費を財源とする契約の締結に当たり、契約の相手方及び本学職員から研究費の不正使用に関わらない旨の誓約書を徴収している。</p> <p>◇FD研修会（8/27）</p> <p>◇業者からの誓約書徴収</p> <p>◇内部監査：8～9月、2～3月</p>	B		66
		<p>市の課題解決に関する目標を達成するための措置</p> <ul style="list-style-type: none"> 青森市との連携協力を進め、市が抱える政策課題等の問題解決に向けた研究活動に参加する。 	<p>青森市産官学連携会議（AOMORI SIX）と連携し「大学がもたらす経済効果（継続）」についての共同研究を行った。</p> <p>◇青森市内六大学生の学生生活実態調査（報告書3月完成）</p>	B		67
						68

第2 大学の教育研究等の質の向上に関する目標を達成するための措置
 2 研究に関する目標を達成するための措置

中期計画 実施事項及び内容		年度計画の内容	業務の実績（計画の進捗状況）	自己評価	備考	No
第2-2 研究に関する目標を達成するための措置						
			A：年度計画を上回って実施している	0		
			B：年度計画を十分に実施している	11		
			C：年度計画を十分には実施していない	0		
			D：年度計画を実施していない	0		

特記事項		備考
なし		

大項目評価（大項目の進捗状況）		備考
<p>(1) 研究内容については、戦略的研究助成事業を実施するとともに、基礎的・応用的な研究を推進し、海外研究者も参加する研究を推進した。なお、企業訪問等、学外でのゼミ、フィールドワークによる授業内容の充実については、新型コロナウイルス感染拡大防止の観点から学外活動を自粛したものの、代替として、Web会議システムを利用した学外の人との交流した。</p> <p>(2) 研究水準及び研究成果については、3シリーズ32回の公開講座を実施するとともに、ケーブල්テレビを通じて放送、まちなかラゴでの動画閲覧の環境を提供したほか、学術リポジトリへの紀要等の掲載により、学内外に向けて公開した。</p> <p>なお、新型コロナウイルス感染拡大防止の観点から、学会やワークショップ、研究会等への参加及び招聘を十分に行うことができなかったことから、「リモートを活用した海外研究者との交流による研究」を実施し、海外の研究者との交流推進を図った。</p> <p>(3) 研究実施体制等の整備については、外部資金に関する情報提供、受託研究1件及び受託事業1件の受託、青森市産学官連携会議との共同研究を実施した。</p> <p>(4) 市の課題解決については、青森市産学連携会議と連携し研究を行った。</p>		<p>これらのことから、新型コロナウイルス感染拡大防止の観点から例年どおりの実施が困難であった業務等はあるものの、可能な限り代替手段による事業を実施することで、概ね研究に係る年度計画は達成しており、中期計画の進捗状況は、概ね順調であるものと評価する。</p>

第2 大学の教育研究等の質の向上に関する目標を達成するための措置
第3 地域貢献に関する目標を達成するための措置

中期計画		年度計画の内容	業務の実績 (計画の進捗状況)	自己評価	備考	No
実施事項及び内容						
<p>(1) 地域連携の強化に関する目標を達成するための措置</p> <p>① 地域連携実施体制の整備</p> <ul style="list-style-type: none"> ・地域連携センターにおける各種地域連携活動の充実を図る。 ・地域貢献の充実を図る目的から、教職員が地域の活動に参加しやすい環境を提供する。 ・学生が地域課題や地域貢献に取り組める環境を提供する。 		<p>地域連携活動の推進のため、地域連携センターの活動内容の検証及び機能の充実を図る。</p>	<p>新型コロナウイルス感染症拡大防止の観点から利用制限したものの、地域連携センターのスタートアップ機能及び学生が地域貢献活動等に利用できるフリースペース機能を継続した。</p>	B		69
<p>② 研究成果の地域への還元</p> <ul style="list-style-type: none"> ・研究成果を地域に還元するために、教員の研究に関する情報の公開や利活用を行う。 ・研究成果を公表するために公開講座、講演会、研究会などを実施する。 ・地域研究センターを含めた地域連携センターの研究・連携事業の充実を図る。 		<p>教職員が地域の活動に参加しやすい環境及び学生が地域課題や地域貢献に取り組める環境を提供する。</p>	<p>学生の地域貢献活動に係る研究事業 (地域連携センタープロジェクト事業) の実施及び、教職員の地域貢献活動の推進を図るため、地域連携センター研究員への研究費、地域貢献研究活動等推進費) の配分、フィールドワーク実施のための移動用車両の借り上げを継続した。</p> <p>◇学生の地域貢献活動に係る研究事業</p> <ul style="list-style-type: none"> ・「全国地域ブランド総選挙 風間浦鮫鱈についてのPR活動」 ・「青森まるっとよいところ祭り開催事業」 <p>◇地域貢献活動の推進</p> <ul style="list-style-type: none"> ・地域貢献研究活動等推進費8名1,300千円 ・車両借上げ 1台 (平成31年2月配置) 	B		70
		<p>地域貢献に係る研究等を促進するため、教職員に研究費を配分する制度を継続する。</p>	<p>教職員の地域貢献活動を促進するため、地域連携センター研究員 (兼任・専任) への研究費 (地域貢献研究活動等推進費) の配分を行った。</p> <p>◇地域貢献活動の推進</p> <ul style="list-style-type: none"> ・地域貢献研究活動等推進費8名1,300千円 	B		71
		<p>教員の研究成果の地域還元を推進するため、公開講座を実施するとともに、学術リポジトリや論議の公開を行う。(再掲)</p>	<p>公開講座を実施するとともに、ケーブアルテレビを通じて放送した。また、公開講座の動画を、まちなかラボで閲覧できる環境 (メディアアラボ) の整備を継続した。さらに、学術リポジトリに紀要等を掲載し、学内外に向けて公開した。</p> <p>◇公開講座: 3シリーズ 32回</p> <p>◇ケーブアルテレビによる放送回数: 延べ65回</p> <p>◇メディアアラボ: 2講座 9タイトル</p> <p>◇リポジトリ掲載数 3件</p> <p>◇リポジトリ閲覧数 9,819件</p>	B		72
		<p>地域連携センターの研究・連携事業の充実を図る。</p>	<p>新型コロナウイルス感染症拡大防止の観点から利用制限したものの、地域連携センターを教員及び学生が地域貢献に係る研究活動、ワークショップ、ミーティング等を行うことができるとしての運用の継続、21あおもり産業総合支援センターと連携して地域連携センター内に創業・企業活動を支援する「スタートアップアラボ」の設置を継続した。</p>	B		73

第2 大学の教育研究等の質の向上に関する目標を達成するための措置
第3 地域貢献に関する目標を達成するための措置

中期計画		年度計画の内容	業務の実績（計画の進捗状況）	自己評価	備考	No
実施事項及び内容						
<p>③ 教育面での貢献による地域連携の強化</p> <ul style="list-style-type: none"> ・地域の諸問題の解決をテーマとするゼミ活動を推進し、その結果を地域社会に発言、還元する。 ・教職課程修了者の教育界への人材供給を通じて、地域貢献の充実を図る。 		<p>自治体の課題解決をテーマとしたゼミや研究活動等を推進する。</p>	<p>ゼミ活動やフイールドワークを通じて地域課題への取組を積極的に行った。また、地域みらい学科が中心となった地域PR事業「青森まるっとよいどころ祭」開催準備のため、県内自治体等への調査活動、自治体の依頼による学生の地域調査を実施した。</p> <p>さらに、昨年度に引き続き学生が「全国地域ブランド総選挙」に参加し、「風間浦鮫鱈についてのPR活動」についての調査活動を行った。</p> <p>◇地域活性化に係るゼミ等の活動地区</p> <ul style="list-style-type: none"> ・青森市（浅虫他全域）、おいらせ町 外 ・青森まるっとよいどころ祭り ・新型コロナウイルス感染拡大防止のためHPを活用しWeb開催とした。 <p>◇「全国地域ブランド総選挙」（風間浦鮫鱈の魅力つたえ隊）</p> <ul style="list-style-type: none"> ・決勝戦：2月6日（お祝い開催） ・結果：審査員特別賞 	B		74
<p>学生の創業・起業意識及びビジネスアイデアコンテストへの参加意欲の醸成を図るため、創業・起業に係る学生向けセミナーを継続するとともに、青森圏域連携中核都市圏を形成する市町村と連携し、学生に対する活動支援の充実を図る。</p>		<p>21あおもり産業総合支援センターと連携し、全4回のセミナーを開催した。 (9/30～10/21) 受講学生：9名</p> <p>また、「青森まるっとよいどころ祭り」において、学生による青森市、今別町、外ヶ浜町の物産品の調査及びPRを行った。</p> <p>◇青森まるっとよいどころ祭り</p> <ul style="list-style-type: none"> ・新型コロナウイルス感染拡大防止のためHPを作成したWeb開催とした。 ・青森圏域連携中核都市圏の参加自治体：青森市、今別町、外ヶ浜町 	B		75	
<p>④ 地域の大学間連携</p> <ul style="list-style-type: none"> ・大学間の連携強化を図る目的から、他大学との交流推進に向けた取組を行う。 ・教育及び研究、学生の課外活動等での地域の大学間連携を推進する。 		<p>2019年度からの新たな教職課程制度のもと、優れた教員の養成に向けた学修指導を行う。（再掲）</p>	<p>2019年度からの新たな教職課程制度について、春学期オリエンテーションの教職ガイダンスで周知し、優れた教員の養成に向けた学修指導を行った。</p> <p>青森市産官学連携会議と連携し「大学がもたらす経済効果」についての共同研究を行ったほか、産業界と連携を図るために設立された団体との連携協定に基づく地域貢献事業運営を共同した。</p> <p>◇青森市内六大学生の学生生活実態調査（青森市産官学連携会議）</p> <p>◇連携協定に基づく事業</p> <ul style="list-style-type: none"> ・連携協定先：公益財団法人21あおもり産業総合支援センター ・実施事業：スタートアップラボ事業 <p>創業・起業セミナー（創業・起業支援事業） 学生9名受講（全4回 9/30～10/21）</p>	B		76
		<p>近隣大学の学生との交流が目的の一つであった七夕祭・大学祭のイベントについては、新型コロナウイルス感染拡大防止の観点から、七夕祭は中止とし、大学祭は規模を縮小し、密を避けるためにWebでの同時開催とした。</p>	B		77	
		<p>本学と公立はこだて未来大学の主権により函館市での開催を予定していたが、新型コロナウイルス感染拡大防止の観点から交流事業を中止とした。</p>	B		78	
			B		79	

第2 大学の教育研究等の質の向上に関する目標を達成するための措置
第3 地域貢献に関する目標を達成するための措置

中期計画 実施事項及び内容		年度計画の内容	業務の実績（計画の進捗状況）	自己評価	備考	No
⑤ 地域の高等学校との連携 ・高校関係者との懇談会等を実施し、高大連携の推進に関する情報交換を行う。 ・高校訪問により、本学の入学希望者に関する情報提供を行うとともに、本学に対する要望、ニーズに関する情報収集を行う。 ・各高校において進路指導に活用できるよう、学生の出身高校に対して、入学後の情報を提供する。 ・地域の高校からの推薦入試制度を維持する。 ・高校生を対象とした特別講座（年3回）や大学見学、オープンキャンパスによる出前講義等を実施し、高大連携の推進を図る。 ・オープンキャンパスでの高校生、高校教諭及び保護者への情報提供を充実させる。		高校関係者との懇談会等を実施し、高大連携の推進に関する情報交換を行う。 高校訪問により、本学の入学希望者に関する情報提供を行うとともに、本学に対する要望、ニーズに関する情報収集を行う。 各高校において進路指導に活用できるよう、学生の出身高校に対して、入学後の情報を提供する。	青森県内の高等学校を対象に「青森公立大学入学希望者選抜に関する高校関係者との懇談会」を開催した。 ◇日時 6/5 第一部13：00～13：40、第二部14：40～15：20 ◇参加 第一部：25名、第二部：34名、計59名 延べ114校の県内外の高等学校を訪問し、入試情報の提供及び要望等の聴取を行った。 ◇春学期 45校（県内のみ） ◇秋学期 69校（県内45校、県外24校） 延べ114校の県内外の高等学校を訪問し、出身学生の成績等の状況について情報提供を行った。 ◇春学期 45校（県内のみ） ◇秋学期 69校（県内45校、県外24校）	B		80
		地域の高校からの推薦入試制度を実施する。	本学の推薦入試制度における県内の学校推薦を継続的に実施した。	B		81
		高大連携の推進を図るため、高校生を対象とした特別講座や大学見学、本学教員による出前講義等を積極的に実施する。	青森市内の高校生を対象とした高大連携特別講座や大学見学の受入、出張講義を実施した。 ◇高大連携特別講座（本学開催） (1) 7/8 市内9校 168名参加 (2) 10/7 市内7校 133名参加 ◇大学見学 7校（県内のみ） ◇出張講義 14回（県内11回、県外3回）	B		82
		オープンキャンパスで高校生、高校教諭及び保護者へ本学の教育や学生生活についての情報を提供する。	オープンキャンパスを2回実施し、模擬講義を実施するとともに、教員及び学生生活相談、進学相談等を実施し、高校生へ本学の情報を提供した。今年度は、新型コロナウイルス感染症拡大防止の観点から参加対象を生徒と高校教員のみとしたが、第2回オープンキャンパスでは、保護者向けの相談コーナーを開設し、情報提供を行った。 ◇第1回 8/29 241名参加（高校生240名、その他1名） ◇第2回 10/31 64名参加（高校生56名、その他8名、保護者向け相談コーナー4名利用）	B		83
						84
						85

第2 大学の教育研究等の質の向上に関する目標を達成するための措置
第3 地域貢献に関する目標を達成するための措置

中期計画 実施事項及び内容		年度計画の内容	業務の実績 (計画の進捗状況)	自己評価	備考	No
⑥ 地域の企業、NPO等との連携・地域の企業、NPO等との連携を推進し、地域活性化に関する活動を支援する。	⑥ 地域活性化に関する活動を支援する。	青森地域産学連携懇談会、青森市産官学連絡会議及び青森地域大学間連携協議会との各協定に基づき、各種連携事業を実施する。(再掲)	青森市産官学連携会議と連携し「大学がもたらす経済効果」についての共同研究を行ったほか、産学振興を図るために設立された団体との連携協定に基づく地域貢献事業運営を共同した。 ◇青森市内六大学生の学生生活実態調査 (青森市産官学連絡会議) ◇連携協定に基づく事業 ・連携協定先：公益財団法人21あおもり産業総合支援センター ・実施事業：スタートアップラボ事業 (創業・起業支援事業) 学生9名受講 (全4回 9/30～10/21)	B		86
	教員及び学生が行う地域活性化に係る調査活動等(地域巡回活動)について支援の充実を図る。	教員及び学生が行う地域活性化に係る調査活動等(地域巡回活動)について支援の充実を図る。	教員及び学生が行う「青春まるっとよいどころ祭り」や「全国地域ブランド総選挙」等における県内企業と連携する調査活動での調整やフィールドワークのための移動支援(公用車の確保)を継続して実施した。	B		87
	21あおもり産業総合支援センターと連携し、地域での創業・起業を目指す方の支援を行うスタートアップラボ事業を継続する。	21あおもり産業総合支援センターと連携し、地域での創業・起業を目指す方の支援を行うスタートアップラボ事業を継続する。	新型コロナウイルス感染症拡大防止の観点から利用制限をし、スタートアップラボ事業の実施を継続した。	B		88
	⑦ 青森市との連携 ・青森市の行政施策との緊密な連携により、行政課題の解決に積極的に取り組むとともに、大学自らの事業展開による地域貢献活動を実施する。	市の抱える課題等の解決に向けて、青森市産官学連絡会議と連携し、共同研究及び共同事業を実施する。(再掲)	青森市産官学連携会議(AOMORI SIX)と連携し「大学がもたらす経済効果(継続)」についての共同研究を行った。 また、県外からのリモートワークをする方々の誘致及び移住・定住の促進に係る「青森リモートワーク人材誘致研究会」に参画し、青森市の課題解決のための研究活動に取り組んだ。 ◇青森市内六大学生の学生生活実態調査(報告書3月完成)	B		89
⑧ 地域課題への取組事例や研究成果について、タウンミーティングとして発表・報告会等への積極的な参加を推進する。	地域課題への取組事例や研究成果について、タウンミーティングとして発表・報告会等への積極的な参加を推進する。	青森市産官学連携会議と連携し、研究会・学習成果発表会を開催した。 今年度は新型コロナウイルス感染症拡大防止の観点から、専用ホームページでのWeb開催とした。 ◇会期 2/13～2/28 ◇場所 東奥日報新町ビル NEW'Sホール ◇スナーツ発表部門 ・青森カシス ー販売～販売一 ◇ボススター発表部門 ・「鮫鱈といえればばら風間浦」を目標して ・青森カシス ー援農～収穫～販売一 ※2部門で発表	B		90	
	市の求めに応じ、各種審議会、委員会等の委員を派遣するなど、市の行政施策への取組を支援する。	教員等が青森市の各種審議会委員等に就任し、市の行政施策への取組に参画した。	教員等が青森市の各種審議会委員等に就任し、市の行政施策への取組に参画した。	B		91

第2 大学の教育研究等の質の向上に関する目標を達成するための措置
 第3 地域貢献に関する目標を達成するための措置

中期計画		年度計画の内容	業務の実績 (計画の進捗状況)	自己評価	備考	No
実施事項及び内容						
⑧	県内の市町村との連携 ・県内の市町村との新たな連携協定締結を目指すとともに、大学の人材及び研究成果を活用し地域に貢献する。また、研究テーマを地域から発掘し、大学の研究を活性化させる。	連携協定締結市町村等と連携し、 <u>現地調査や政策提案、受託事業の引受け等により、地域の課題解決に向けた取組を支援する。</u>	2019年度に連携協定を締結した中泊町から「青森公立大学と連携した飲食店・宿泊施設等のモニタリング調査」事業を受託し、学生による中泊町の観光施設のモニタリング調査を実施した。また、2020年度に連携協定を締結した大間町における「第6次大間町総合計画審議会」に会長として学長が参画した。	B		92
		県内の市町村との新たな連携協定締結に向けた調査及び検討を継続する。	新たに大間町と連携協定を締結し、「第6次大間町総合計画審議会」に学長が議長として参画した。 ◇協定締結：2020年9月28日	B		93
⑨	青森県との連携 ・青森県の地域課題に関する研究活動や地域事業などに参加し、青森県との連携体制を強化する。	県との連携事業を実施するほか、県の求めに応じ各種審議会、委員会等の委員に就任するなど、県の行政施策への取組を支援する。	青森県との連携事業である人材育成事業「あおもり立志継戦塾」及び「あおもり立志経営塾」の実施に協力したほか、教員等が青森県の各種審議会委員等に就任し、県の行政施策への取組に参画するとともに、県からの求めに応じ消防団募集のためのPR動画を一定期間放映した。 ◇あおもり立志継戦塾 6回 ◇あおもり立志経営塾 6回	B		94
(2)	情報提供に関する目標を達成するための措置 ・ホームページ、広報誌等を通じた大学情報発信の充実を図る。 ・まちなかラボを活用し、広く地域に情報を提供する。 ・教員の研究活動に関する情報を集約し、利活用できる環境を提供する。 ・更なる教育、研究、地域連携・貢献に資するような新たな情報システムを導入する。	ホームページの充実を図るなど、大学情報を積極的に発信する。 まちなかラボを活用し地域に向けた大学情報の発信や、本学の公開講座映像を閲覧できるメモメディアアラボ事業を継続する。	教員及び事務職員で構成する広報担当若者連絡会議において検討・提案された内容や手法を踏まえ、大学情報を積極的に発信した。 ◇リニューアール後のホームページ及びfacebookでの積極的な情報発信 継続して、まちなかラボに大学パンフ、入試案内等の大学に関する情報冊子等を設置・配付を行うとともに、公開講座の動画を閲覧することのできる環境（メディアアラボ）を整備し、市民等へ大学情報を発信した。 ◇メディアアラボ：2講座 9タイトル ◇公開講座：3シリーズ 32回 ◇メディアアラボによる放送回数：延べ65回 ◇リポトリ掲載数 3件 ◇リポトリ閲覧数 9,819件	B		95
		教員の研究成果の地域還元を推進するため、公開講座を行う。(再掲)	公開講座を実施するとともに、ケーブレルテレビを通じて放送した。また、公開講座の動画を、まちなかラボで閲覧できる環境（メディアアラボ）の整備を継続した。 ◇公開講座：3シリーズ 32回 ◇ケーブレルテレビによる放送回数：延べ65回 ◇メディアアラボ掲載数 3件 ◇リポトリ閲覧数 9,819件	B		96
				B		97

第2 大学の教育研究等の質の向上に関する目標を達成するための措置
第3 地域貢献に関する目標を達成するための措置

中期計画 実施事項及び内容		年度計画の内容	業務の実績（計画の進捗状況）	自己評価	備考	No
<p>(3) 国際交流に関する目標を達成するための措置</p> <ul style="list-style-type: none"> ・海外の教育機関や研究者等との交流や共同研究等を推進する。 ・青森市国際交流事業との連携を充実させる。 ・教職員の国際交流対応研修を充実させる。 ・国際交流事業の運営体制を整備する。 ・留学生や外国人研究者の受入れのため、国際交流ハウスを活用し、支援体制を整備する。 ・教育及び研究上の交流にとどまらず、文化、歴史、生活等、地域に根ざした国際交流を推進する。 		<p>スターリング大学、ライカト大学パスウェイズカレッジ及びボストン大学CEILOPとの留学・語学研修事業について、授業を活用した留学事業のPRや留学を検討する学生が留学経験者と直接意見交換ができる相談会の開催等、留学参加意識の醸成を図りながら実施する。(再掲)</p> <p>学会やワークショップ、研究会等への参加及び招聘により、海外の研究者との交流推進を継続する。(再掲)</p> <p>外国人研究者等の受入のため、国際交流ハウスの環境の整備を行う。</p>	<p>新型コロナウイルス感染拡大防止の観点から、2020年度の全ての留学事業の派遣については中止としたが、来年度からの代替事業を見据え、リモート留学の試行及び前年度実施分について報告会を実施した。</p> <p>◇レギュラー留学（ボストン大学）報告会（10/21）</p> <p>新型コロナウイルス感染拡大防止の観点からリモートによる海外研究者との交流を行い、グローバルな視点からの研究の推進を継続した。</p> <p>◇リモートを活用した海外研究者との交流による研究</p> <ul style="list-style-type: none"> ・Covid-19感染危機下の自治体経営における地域イノベーション戦略～地域リーダーシップの観点から～ <p>大学ホームページやパンフレットを活用しPRを行ったほか、施設の適切な維持管理に努めた。</p>	B		98
				B		99
				B		100
				B		101
				B		102
				B		103
				B		104

第2 大学の教育研究等の質の向上に関する目標を達成するための措置
 3 地域貢献に関する目標を達成するための措置

中期計画		年度計画の内容	業務の実績 (計画の進捗状況)	自己評価	備考	No
実施事項及び内容						
(5) 市への貢献に関する目標を達成するための措置 ・青森市の発展や市民生活の向上など、地域貢献に資する目的から、青森市の施策等に関する取組に積極的に参画する。		市の抱える課題等の解決に向けて、青森市産官学連絡会議と連携し、共同研究及び共同事業を実施する。(再掲)	青森市産官学連携会議 (AOMORI SIX) と連携し「大学がもたらす経済効果 (継続)」についての共同研究を行った。 また、県外からのリモートワークをする方々の誘致及び移住・定住の促進に係る「青森リモートワーク人材誘致研究会」に参画し、青森市の課題解決のための研究活動に取り組んだ。 ◇青森市内六次学生の学生生活実態調査 (報告書 3月完成)	B		105
第2-3 地域貢献に関する目標を達成するための措置						
			A : 年度計画を上回って実施している	0		
			B : 年度計画を十分に実施している	37		
			C : 年度計画を十分には実施していない	0		
			D : 年度計画を実施していない	0		

第2 大学の教育研究等の質の向上に関する目標を達成するための措置
 3 地域貢献に関する目標を達成するための措置

特記事項	備考
<p>○新型コロナウイルス感染症拡大防止の観点から、「青森まるっとよいどころ祭り」はWebでの開催となったが、「全国地域ブランド総選挙」では東北地方の大学では唯一全国大会に出場し、「審査員特別賞」を受賞するなど、地域の課題解決をテーマとした活動を中心に地域との連携を深める活動に取り組んだ。</p> <p>○学生がゼミ活動の一環として、クラウドファンディングを活用し、青森ねぶた祭の中止により活動が制限されたねぶた師への支援を行った。</p> <p>○学生がWeb制作会社を起業し、地域の情報の発信を行った。</p>	

大項目評価（大項目の進捗状況）	備考
<p>(1) 地域連携の強化</p> <p>①地域連携実施体制、②研究成果の地域への還元、⑥地域の企業、NPO等との連携については、新型コロナウイルス感染症拡大防止の観点から利用制限をしたものの、21あおもり産業総合支援センターと連携して創業・起業活動を支援するスタートアップラボの開設や、研究活動、ワークショップ用のフリースペースの開放、研究員への研究費の配分、フィールドワーク用の車両を確保した。</p> <p>③教育面での貢献については、地域PR事業「青森まるっとよいどころ祭り」開催準備のための調査や、「全国地域ブランド総選挙」への参加、「風間浦鮫鱈についてのPR活動」の調査活動、21あおもり産業総合支援センターと連携した「創業・起業セミナー」の開催、青森圏域連携中核都市圏を形成する青森市、今別町、外ヶ浜町と学生による「青森まるっとよいどころ祭り」のWeb開催などを行った。</p> <p>④地域の大学連携については、青森市産学連携会議と連携し「大学がもたらす経済効果」の共同研究などを行った、近隣大学との連携や公立はこだて未来大学との交流については、新型コロナウイルス感染症拡大防止の観点から中止とし、大学祭は規模を縮小してWebでの同時開催とした。</p> <p>⑤地域の高等学校との連携については、高等学校関係者との懇談会、高等学校訪問による入試情報や出身学生の情報の提供、高校生を対象とした高大連携特別講座、大学見学、出張講義、オーブンキャンパスの開催を行った。</p> <p>⑦青森市との連携、⑧県内の市町村との連携、⑨青森県との連携については、青森市産官学連携会議と共同研究による「青森市内六大学生の学生生活実態調査」のとりまとめ、中泊町から「青森公立大学と連携した飲食店・宿泊施設等のモニター調査」の受託、大間町との連携協定に基づく「第6次大間町総合計画審議会」への参画、青森県との連携事業である「あおもり立志経営塾」及び「あおもり立志経営塾」への協力のほか、自治体の施策事業に係る委員への就任など、青森県、青森市、他市町村との連携を図った。</p> <p>(2) 情報提供については、公開講座を実施し、ケーブルテレビを通じて放送した。また、まちなかラボでは、大学に関する冊子等を設置するとともに、公開講座の動画を閲覧できる環境を整備した。</p> <p>(3) 国際交流については、新型コロナウイルス感染症拡大防止の観点から、留学事業や海外研究者との直接的な交流、海外アーティストの来日はできなかつたものの、代替として、リモートによる海外研究者との交流や作品のみを郵送して展示するリモートでのワークショップを行った。また、国際交流ハウスにおいては、新型コロナウイルス感染症拡大防止の対策などの適切な維持管理に努めた。</p> <p>(4) 人材供給については、県内企業訪問による企業との連携強化のほか、県内企業バスツアーの実施など、地域への人材定着に向けた取組を実施した。</p> <p>(5) 市への貢献については、青森市産学連携会議と連携し「大学がもたらす経済効果」についての共同研究を実施し、「青森市内六大学の学生生活実態調査」として報告書を取りまとめた。</p> <p>これらのことから、新型コロナウイルス感染症拡大防止の観点から例年どおりの実施が困難であった業務等はあるものの、概ね地域貢献に係る年度計画は達成しており、中期計画の進捗状況は、概ね順調であるものと評価する。</p>	

第3 業務運営の改善及び効率化に関する目標を達成するための措置

中期計画		年度計画の内容	業務の実績（計画の進捗状況）	自己評価	備考	No
実施事項及び内容						
<p>1 運営体制の改善に関する目標を達成するための措置</p> <p>(1) 全学的な組織体制の運用</p> <ul style="list-style-type: none"> ・戦略的かつ機動的な大学運営を図る目的から、法人経営と教学全般を包括する執行部機関の運用を進める。 		<p>業務方法書に沿った内部統制システムを運用する。</p> <p>法人経営と教学全般を包括する戦略会議の運営を行う。</p>	<p>業務方法書に沿った規程等に基づき、内部統制の有効性を監視するため、日常モニタリング（職員の自己点検・評価）及び独立的評価（監事監査・内部監査）を行った。</p> <p>また、リスクマネジメント規程に基づき、新型コロナウイルス感染症に係る危機管理対策本部を設置・開催した（6回開催）</p>	A		106
		<p>内部監査班による内部監査を実施し、適正かつ透明性のある大学運営の推進を図る。</p>	<p>戦略会議を11回開催した。</p>	B		107
		<p>大学運営の参考とするため、審議会等の委員や外部の関係者から意見聴取を行う。</p>	<p>内部監査を年2回実施し、適正かつ透明性のある大学運営を推進した。</p> <p>◇1回目：業務運営、予算決算 ◇2回目：公的研究費等の外部資金</p>	B		108
<p>(2) 学内外からの意見を聴取する仕組みの検討</p> <ul style="list-style-type: none"> ・審議会等の委員や各種アンケート調査等により、学内外からの大学運営に関する意見等を聴取し、活用させる仕組みの充実を図る。 			<p>外部有識者等を構成員に含む経営審議会や教育研究審議会において、各種案件の審議に当たり、意見を聴取した。</p> <p>また、理事会終了後、青森市長と役員との間で意見交換を実施した。</p> <p>◇経営審議会：6回開催 ◇教育研究審議会：12回開催</p>	B		109
<p>2 教育研究・地域貢献組織の見直しに関する目標を達成するための措置</p> <ul style="list-style-type: none"> ・時代の変化と社会の要請に対応した教員職員の配置を機動的に実施する。 ・地域連携センターで実施する事業実績の分析と効果を定期的に検証する。 		<p>地域連携活動の推進のため、地域連携センターの活動内容の検証及び機能の充実を図る。（再掲）</p>	<p>新型コロナウイルス感染拡大防止の観点から利用制限したものの、地域連携センターのスタートアップロボ機能及び学生が地域貢献活動等のミーティング等に使用できるフリースペース機能を継続した。</p>	B		110
<p>3 人事の適正化に関する目標を達成するための措置</p> <ul style="list-style-type: none"> ・改正地方公務員法の人事評価制度を踏まえた評価制度の導入を進める。 ・人事評価が適正に反映される給与制度の導入を進める。 ・人材育成を図るため、体系的な研修制度を確立する。 ・事務局の業務内容、業務分担を見直し、適正な組織体制のあり方を検討する。 ・教員の雇用形態について、任期制・定年制の一元化を進める。 ・大学設置基準及び大学院設置基準に定められた教員数を維持しつつ、教育・研究の質の向上を図られるよう、教員の確保に努める。 		<p>教員職員を対象とする人事評価の試行を行う。</p> <p>事務職員を対象とする人事評価の試行を行う。</p> <p>S D（職員の質の向上・能力開発のための取組）研修を含めた本学独自の研修制度を継続する。</p> <p>事務局内の構成及び業務の質・量の検証を行い、事務職員の人員の適正化に向けた検討を継続する。</p> <p>大学設置基準及び大学院設置基準に定められた教員数の確保に努める。</p>	<p>他大学等の調査を行い、評価基準や評価項目、評価手順等について検討し、試行を行った。</p> <p>市の制度に準拠した人事評価（能力・業績）の試行3回目を行った。</p> <p>内部研修を実施したほか、公立大学協会、市等が実施する外部研修への参加を継続した。</p>	B		111
				B		112
				B		113
				B		114
				B		115

第3 業務運営の改善及び効率化に関する目標を達成するための措置

中期計画 実施事項及び内容		年度計画の内容	業務の実績（計画の進捗状況）	自己評価	備考	No
4	事務等の効率化・合理化に関する目標を達成するための措置 ・事務内容の検証により、外部委託等の可能な事務のアウトソーシングを進める。 ・内部事務の見直しを進め、事務の効率化を図り、事務配分の機動的な見直しを進める。	事務の効率化・合理化に向けて、財務会計システムに合わせた事務処理等の見直しを行う。 業務の外部化に向けた検討を継続する。	平成31年4月に更新した新財務会計システムの運用に合わせ、引き続きマニユアルの整備などにより事務処理の見直しを行った。	B		116
5	広報活動の推進に関する目標を達成するための措置 ・ホームページ等を通じ、大学の現況についてのタイムリーな情報発信に努める。 ・大学における人材情報、受託研究、調査情報等を各種広報媒体を通じて広く発信する。	平成30年度に導入したコンテンツ管理システムにより刷新したホームページを適切に運用するとともに、SNS（ソーシャル・ネットワーキング・サービス）の活用を図る。また、イメージ動画の作成及び配信により、本学の魅力を発信する。	新しいホームページの運用を適切に行い、既に運用しているfacebookとともに積極的な情報発信を行った。また、イメージ動画は新型コロナウイルス感染症拡大の影響により制作期限を延長することとしたが、代替として、学部・学科・就職支援等の動画を制作・発信した。	B		118
		大学ポータルサイトによる大学情報の公開を行う。	大学ポータルサイトの情報を更新し、適時な大学の情報発信を行った。	B		119

第3 業務運営の改善及び効率化に関する目標を達成するための措置

中期計画 実施事項及び内容		業務の実績（計画の進捗状況）	自己評価	備考	No
年度計画の内容 業務運営の改善及び効率化に関する目標を達成するための措置					
		A：年度計画を上回って実施している	1		
		B：年度計画を十分に実施している	13		
		C：年度計画を十分には実施していない	0		
		D：年度計画を実施していない	0		

特記事項		備考
なし		

1 運営体制の改善

- (1) 全体的な組織体制の運用については、令和3年4月1日適用の業務方法書に沿った規程等を整備したほか、法人経営と教学全般を包括する戦略会議を定期的
に開催した。
- (2) 学内外からの意見聴取については、外部有識者等を構成員を含む経営審議会や教育研究審議会において、各種案件の審議等の際、意見を聴取した。また、設立団体である青森市から青森市長をお招きし、青森市長と役員との間で意見交換を実施した。
- 2 教育研究・地域貢献組織の見直しについては、新型コロナウイルス感染拡大防止の観点から施設の利用制限をしたものの、スタートアップラボの開設や、フリースペースの開放を行った。
- 3 人事の適正化について、教員職員の人事評価を初試行したほか、不足している教員として、准教授1名、講師1名の任用などを行った。
- 4 事務等の効率化・合理化については、新しい財務会計システムの運用に合わせたマニュアルの見直しなどを行った。
- 5 広報活動の推進については、新しいホームページの運用やfacebookの積極的な活用とともに、学部・学科・学部・学職支援等の動画を制作・発信情報発信を行った。なお、イメージ動画は新型コロナウイルス感染拡大の影響により、令和3年度の春の完成予定で準備を進めた。

これらのことから、新型コロナウイルス感染拡大防止に伴い遅れた業務があるものの、概ね改善及び効率化に係る年度計画は達成しており、中期計画の進捗状況は、概ね順調であるものと評価する。

第4 経営・財務内容の改善に関する目標を達成するための措置

中期計画 実施事項及び内容		年度計画の内容	業務の実績 (計画の進捗状況)	自己評価	備考	No
<p>1 外部研究資金その他の自己収入の増加に関する目標を達成するための措置</p> <p>(1) 教育関連収入に関する目標を達成するための措置</p> <ul style="list-style-type: none"> ・社会貢献に配慮しながら、料金設定の適正性を検証する。 ・受験生確保のために高校訪問、オープンキャンパス、各種情報発信等を戦略的かつ積極的に行う。 		<p>受験生確保のために高校訪問、オープンキャンパス、各種情報発信、PR広告掲載、進学説明会等を戦略的かつ積極的に行う。</p> <ul style="list-style-type: none"> ・各メディアへの広報掲載 ・本学Webサイトへの掲載、新聞広告、進学関連業者の専門誌及びWebサイト ◇入試関連紹介動画 (デジタルキャンパス) の作成と大学Webサイト上での公開 	<p>受験生確保のため、高校訪問、オープンキャンパス等の情報提供の他、入試及び大学情報に係るリーフレット配布、各メディアを活用した広報活動を行った。</p> <ul style="list-style-type: none"> ◇高校訪問 延べ114校 (県内90校、県外24校) ◇出張講義 14回 (県内11回、県外3回) ◇大学見学 7校 (県内のみ) ◇進学説明会 本学主催8回/業者等主催19回 ◇高等教育機関への入試広報ポスター、リーフレット、入学者選抜要項配布 ◇各メディアへの広報掲載 ・本学Webサイトへの掲載、新聞広告、進学関連業者の専門誌及びWebサイト ◇入試関連紹介動画 (デジタルキャンパス) の作成と大学Webサイト上での公開 	B		120
<p>(2) 研究関連収入に関する目標を達成するための措置</p> <ul style="list-style-type: none"> ・科学研究費補助金等の競争的資金の獲得増に向けて、競争的資金情報の収集、提供、申請の奨励に努める。 ・地域連携センターを中心に収集した国、自治体、財団法人、民間等の外部研究費等に関する情報を学内で共有し、外部資金の獲得増に努める。 		<p>競争的資金及び各種補助金・助成金等に関する情報を学内で共有し、外部資金を獲得する。</p>	<p>外部資金の獲得増のため情報収集・提供を随時行った。</p> <ul style="list-style-type: none"> ◇令和2年度科学研究費補助金公募の周知：9月 ◇青森学術文化振興財団公募の周知：10月 ◇民間の助成金公募の周知 (随時)：35件 ◇受託研究：1件 200千円 ◇受託事業：1件 229千円 	B		121
<p>(3) その他外部資金の獲得に関する目標を達成するための措置</p> <ul style="list-style-type: none"> ・国、自治体、財団法人、民間企業等からの外部資金に関する情報収集をすすめる、資金獲得に努める。 ・各種寄附金等の獲得増に努める。 ・国際芸術センター青森や交流施設、大学の施設・設備の貸出しによる収入増を図るため、利用促進のPRや使用料金についての検証に努める。 		<p>寄附金の獲得が可能な団体や者についての情報収集を行うとともに、ホームページに寄附窓口を設けるなど、寄附金の獲得増に向けた取組みを行う。</p>	<p>奨学寄附金規程に基づく制度を本学Webサイトで周知しており、令和2年度は食料品を主として広く国内外との取引を行っている企業から下記のとおり寄附を受けた。</p> <ul style="list-style-type: none"> ◇株式会社つがる屋 100千円 	B		122
<p>2 経費の抑制に関する目標を達成するための措置</p> <ul style="list-style-type: none"> ・教職員のコスト意識の涵養に取り組み、大学の運営及び教育の質の維持を優先し、執務環境や業務の改善を進め、業務量及び経費の削減に努める。 ・情報システムの更新により、事務処理の効率化、迅速化及び管理の一元化を図る。 ・契約期間の複数年度化や契約方法の競争的環境の確保等により管理経費の抑制に努めるとともに、効率化が見込める業務については外部委託化を検討する。 ・財務状況の分析に基づき、柔軟な予算組替えと効率的な予算執行に努める。 ・新しい情報システムを導入して、各種システム間の連携を強め、更なる業務の効率化・迅速化を図る。 		<p>事務の効率化・合理化に向けて、財務会計システムに合わせた事務処理等の見直しを行う。(再掲)</p> <p>効率的に予算を執行するため、支出の徹底した見直しによる事業の「選択と集中」を基本に予算編成を行うとともに、財務状況の分析を行う。</p>	<p>平成31年4月に更新した新財務会計システムの運用に合わせ、引き続きマニュアルの整備などにより事務処理の見直しを行った。</p> <p>令和2年度の予算執行に当たり、効率的に予算執行するため、財務状況の分析を行い、支出内容の精査や業務改善・事務事業の効率化に努めた。</p> <p>令和3年度の予算編成においては、予算編成方針で定めた重点事業や新規事業に優先的に予算を配分するとともに、費用対効果の観点から事業の見直しを徹底するなどスクラップアンドビルドを行い、効果的な事業運営及び収入の確保を図った。</p>	B		123
		<p>業務の外部化に向けた検討を継続する。(再掲)</p>		B		124
		<p>業務の外部化に向けた検討を継続する。(再掲)</p>		B		125

第4 経営・財務内容の改善に関する目標を達成するための措置

中期計画		業務の実績（計画の進捗状況）	自己評価	備考	No
実施事項及び内容					
<p>3 資産の運用管理の改善に関する目標を達成するための措置</p> <ul style="list-style-type: none"> ・資産の状況を点検・把握し、適切な管理を行い、より一層効果的な活用に努める。 ・余裕資金の安全かつ効果的な運用について検討する。 		<p>固定資産及び少額備品の現物確認を実施し、適正な資産管理を行った。</p>	B		126
		<p>資金運用について、金融市場の動向等を注視しながら実施の可否及び運用方法等について検討を継続する。</p>	<p>毎年度実施している資産運用の検討をするために市場の動向を調査した。</p>	B	127

第4 経営・財務内容の改善に関する目標を達成するための措置

中期計画 実施事項及び内容		年度計画の内容	業務の実績（計画の進捗状況）	自己評価	備考	No
第4 経営・財務内容の改善に関する目標を達成するための措置						
			A：年度計画を上回って実施している	0		
			B：年度計画を十分に実施している	8		
			C：年度計画を十分には実施していない	0		
			D：年度計画を実施していない	0		

特記事項		備考
第3期中期計画期間の運営費交付金について、効率化係数1%削減を継続することとした。		

大項目評価（大項目の進捗状況）		備考
<p>1 外部研究資金その他の自己収入の増加 (1) 教育関連収入については、受験生確保のための高校訪問やオープンキャンパスの実施、初めての本学主催進学説明会の秋田市開催などに加え、様々な媒体による情報発信を行った。 【検定料】 令和2年度：850件・14,467千円 令和元年度：882件・13,396千円 平成30年度：948件・14,522千円 平成29年度：955件・14,606千円 平成28年度：851件・12,685千円 (2) 研究関連収入については、受託研究や受託事業、青森学術文化振興財団等による外部資金を獲得した。 【受託研究・受託事業】 令和2年度：2件・429千円 令和元年度：2件・3,200千円 平成30年度：2件・500千円 平成29年度：2件・600千円 平成28年度：0件 【学術文化振興財団助成金】 令和2年度：8件・2,009千円 令和元年度：18件・9,232千円 平成30年度：23件・11,295千円 平成29年度：23件・10,632千円 平成28年度：18件・9,714千円 【その他補助金等（ACAC）】 令和2年度：3件・4,042千円 令和元年度：2件・1,600千円 平成30年度：2件・2,100千円 平成29年度：2件・5,100千円 平成28年度：2件・5,500千円 (3) その他外部資金については、奨学寄付金規程に基づく制度により、県内の企業から100千円の寄附を受けた。 2 経費の抑制については、令和3年度予算編成において、費用対効果の観点から事業の見直しを徹底するなどスクラップアンドビルドを行った。 これらのことから、経営・財務内容に係る年度計画は達成しており、中期計画の進捗状況は、概ね順調であるものと評価する。</p>		

第5 自己点検・評価及び当該状況に係る情報の提供に関する目標を達成するための措置

中期計画 実施事項及び内容		年度計画の内容	業務の実績（計画の進捗状況）	自己評価	備考	No
1	2					
<p>1 評価の充実に関する目標を達成するための措置</p> <ul style="list-style-type: none"> ・ 教員、事務職員の目標設定を明確にし、定期的な自己点検、自己評価を行うことにより業務運営の改善を図る。 ・ 第三者機関による定期的な外部評価を受け、改善策を検証するとともにホームページ等において公表する。 	<p>平成30年度大学基準協会認証評価において明らかになった課題の改善への取組みを継続する。</p> <p>平成30年度大学基準協会認証評価において明らかになった課題4項目について検討を継続した。 ※改善期限：2022年7月末まで</p> <p>【改善課題】</p> <ul style="list-style-type: none"> ・ カリキュラムポリシー・ディプロマポリシーの内容を具体的に反映するよう改善を求めた。 【改善済】 ⇒成績評価システムの構築 ・ 学部において、ディプロマポリシーに示す学習成果を十分に把握できていないため改善を求めた。 ⇒検討継続中 ・ 大学院の定員充足率が低い。 【改善済】 ⇒2019年度より博士前期課程の入学定員を変更した。 ・ 大学院個別のFDが行われていない。 【改善済】 ⇒2018年度から大学院FDを実施した。 <p>カリキュラムポリシーに教育課程の編成及び教育方法の実施の考え方を反映させるために、学生の学習成果を「成績評価システム」により適切に把握した。</p>	B		128		
<p>2 評価結果の活用に関する目標を達成するための措置</p> <ul style="list-style-type: none"> ・ 自己評価、外部評価、毎年度の業務実績評価（年度評価）については、PDCAサイクルに基づき評価結果を検証し改善策を示すとともに、外部に公表する。 ・ 評価結果や改善策等については、教員、事務職員がその情報を共有し、全学的な改善に向けた意識の向上に努める。 ・ 改善を通し教職員の意識向上を図る目的から、FD及びSD活動を積極的に行う。 	<p>法人の活動について自己評価した結果を検証し、改善策をホームページ等で公表する。</p> <p>令和元年度業務実績報告書において、計画を十分に実施していない項目のフォローアップを行い、ホームページ等で公表した。また、青森市地方独立行政法人評価委員会から「組織、業務運営等に係る改善事項等」として、「教員及び職員の人事評価を出来るだけ早期に本格実施されることを期待される。」と評価された項目については、事務職員に対する人事評価の試行に加え、教員職員の人事評価の試行を開始した。</p>	B		129		
<p>3 情報提供に関する目標を達成するための措置</p> <ul style="list-style-type: none"> ・ 法人の経営及び財務状況、大学の教育、研究及び地域貢献等に対する自己評価、外部評価等の改善策については外部に公表する。 ・ 個人情報保護の確保に努めるとともに、外部からの情報開示の請求には迅速に対応し、透明性の確保に努める。 	<p>評価結果や改善策等を学内会議及び学内ネットワークへの掲載を通じて教員及び事務職員が情報共有する。</p> <p>令和元年度業務実績報告書及び青森市地方独立行政法人評価委員会の評価結果をホームページで公表するとともに、全教職員にその旨を周知することで情報を共有した。</p>	B		130		
	<p>ホームページを通じて法人の財務状況や業務実績等の積極的な情報提供を継続する。</p>	B		131		

第5 自己点検・評価及び当該状況に係る情報の提供に関する目標を達成するための措置

中期計画 実施事項及び内容		年度計画の内容	業務の実績（計画の進捗状況）	自己評価	備考	No
第5 自己点検・評価及び当該状況に係る情報の提供に関する目標を達成するための措置						
			A：年度計画を上回って実施している	0		
			B：年度計画を十分に実施している	4		
			C：年度計画を十分には実施していない	0		
			D：年度計画を実施していない	0		

特記事項	備考
なし	

大項目評価（大項目の進捗状況）	備考
<p>1. 評価の充実については、平成30年度大学基準協会認証評価において明らかになって明らかなった課題4項目のうち3項目を改善し、2022年7月までの改善期限である残る1項目の検討を進めた。</p> <p>2. 評価結果の活用については、令和元年度業務実績報告書において、計画を十分に実施しなかった項目のフォローアップを行うとともに、青森市地方独立行政法人評価委員会からいただいた「教員と職員の仕事評価」について、事務職員の人事評価の試行に加え、教員職員の人事評価の試行を開始し、全教職員に周知するとともに、可能なものはホームページにおいて掲載した。</p> <p>3. 情報提供については、法人の財務状況等に係る資料・情報をホームページにおいて掲載した。</p> <p>これらのことから、自己点検・評価及び情報の提供に係る年度計画は達成しており、中期計画の進捗状況は、概ね順調であるものと評価する。</p>	

第6 その他業務運営に関する重要目標を達成するための措置

中期計画 実施事項及び内容		年度計画の内容	業務の実績(計画の進捗状況)	自己評価	備考	No
<p>1 施設設備の整備・活用等に関する目標を達成するための措置</p> <ul style="list-style-type: none"> ・教育内容に応じた施設や設備の整備、改良を計画的に進める。 ・サテライト施設の活用についての検証を行う。 ・良好な教育環境を保持するため、本学施設・設備の維持管理を適切に行う。 ・地域貢献として図書館等の大学施設を開放し、有効活用を図る。 ・施設の貸出基準や料金設定については、定期的に検証を行う。 ・国際芸術センター青森において、青森市の次世代を担う小・中学生を対象とした校外学習受入れなどの教育プログラムの実施や、広く市民を対象とした芸術作品の展示及びワークショップ等の実施により施設設備利用の促進を図る。 		サテライト施設の活用についての検証を継続する。	サテライト教室、PR拠点等の大学のサテライト施設としての機能及び地域連携センターの地域活動の拠点としての運営、公開講座等の映像の管理及び閲覧サービスを実施する「メディアアラボ」の運営を継続した。	B		132
		学内の施設・設備について、修繕等の必要箇所を定期的に調査するとともに緊急性及び必要性を勘案し、計画的な整備を継続する。	施設整備費補助金として予算措置された「交流会館高圧受電設備更新工事」を実施した。また、目的積立金を利用し、「教員サロンリニューアル新設工事」を行った。	B		133
		<u>良好な学修環境や教育研究環境を確保するため、学内のWi-Fi環境整備や講義室の情報機器更新を進める。(再掲)</u>	学生食堂・交流ホール・喫茶室のWi-Fi環境整備及び中講義室のプロジェクター・ディスプレイの更新を行い、良好な学修環境や教育研究環境を確保した。また、コロナ禍での学習環境を確保するため、オンライン授業のできる環境を構築し、更に学内Live中継授業システムの導入準備を行った。	B		134
		講義室や体育施設の一般貸出のPRを行い、既存の施設を含めた利用促進を図る。	大学ホームページに一般貸出案内を掲載するとともに、市内公共施設(市民センター等)にパンフレットを配置しPRを行った。	B		135
		地域住民及び地域によるイベントや事業の実施に対し、施設を開放する。	講堂、交流ホール、国際交流ハウス、講義室、体育施設等を一般開放した。 ◇交流施設(講堂、交流ホール、国際交流ハウス) 120件 2,442,015円 ◇講義室・体育施設 237件 939,250円 ◇国際芸術センター青森 33件 975,772円	B	R1年度 ・交流施設 245件5,979,129円 ・講義室等 94件626,145円 ・ACMC 43件302,946円	136
<p><u>国際芸術センター青森において、小・中学生等を対象とした創作体験及び自然観察等の教育プログラムの実施や、展覧会、ワークショップなどを開催する。また、公式ウェブサイトをリニューアルするとともに、青森市とともに「AOMORIトリエンナーレ2020」の共催及び県内美術施設で構成される予定の「5館連携協議会(仮称)」へ参画し、施設利用者の促進を図る。</u></p>		新型コロナウイルス感染症の拡大防止の対策として、小学生等を対象とした教育プログラムとして「創作体験」の受入れを8月28日から10月22日までの期間に短縮して実施した。市内小学校等21校、延べ1,201名の児童が参加した。 2021年度に開催20周年を迎えることから、公式ウェブサイトの見直しを行い3月末から公開した。 青森市が主催する「AOMORIトリエンナーレ2020」は新型コロナウイルス感染症拡大防止の観点から中止となったが、青森市がねぶた師支援事業として開催した「ねぶたアート創生プロジェクト」(2/1~2/28)の会場として作品の展示を行った。 青森県内の美術関連施設5館で構成する「青森アートミュージアム5館連携協議会」に参画し、共同Webサイトの設置等の設備促進を図る事業に着手した。	B		137	

第6 その他業務運営に関する重要目標を達成するための措置

中期計画 実施事項及び内容		年度計画の内容	業務の実績(計画の進捗状況)	自己評価	備考	No
2 安全管理に関する目標を達成するための措置 ・青森市との連携のもと、災害発生時においては本学を避難場所として地域住民に開放する。 ・防災対策と危機管理体制を強化する。 ・学生、教員、事務職員の健康管理に努め、定期的な健康診断を実施するとともに、健康相談や健康増進指導を図る。 ・衛生委員会を運営し、学内の安全衛生に関する検証・報告を行う。 ・学内の情報システムに係る管理保護体制を構築し、ソフトウェアの不正使用防止や情報セキュリティの向上に努める。		年度計画の内容 青森市からの避難所としての指定を受けていることから、災害時に施設を開放する。 消防訓練等を実施するとともに、自衛消防隊の体制を維持する。 学生、教員、事務職員の健康診断を実施するとともに、フォロー体制を維持する。 衛生委員会を開催し、学内における安全衛生に関する検証や情報共有を図る。 ストレスチェックを実施し、教員、事務職員の健康管理の推進を図る。 学生、教員、事務職員をはじめ、本学を訪れるすべての者を対象とした敷地内全面禁煙を継続する。 働き方改革関連法に沿った適正な労務の管理を行う。	業務の実績(計画の進捗状況) 青森市の指定緊急避難場所及び指定避難所として指定されている本学の受入場所について、従来の交流ホール、体育館に会議室、講義室等を追加した上で、災害時は市との協議により開放することとしている。 教職員及び学生を対象とした消防訓練を例年通り2回実施した。その他、AED及びさすまた講習会を12月に実施した。 ◇避難訓練(7/15、10/12)：延べ参加人数 約650名 ◇AED・さすまた講習会(11/12、11/17)：参加人数 43名 定期検診を実施するとともに、健診結果を産業医に報告し、診断指導やアドバイスを受けるなどのフォローアップを実施した。 衛生委員会において、ストレスチェックの実施方法の決定や実施状況の報告、保健室の利用状況に係る情報共有、労働安全衛生法による長時間労働者への対応や職場巡回の実施結果の情報共有を行った。 ストレスチェックを実施し、職員の健康管理の推進を図った。 施設内全面禁煙を継続した。 年5日の休暇取得については、年次有給休暇の取得状況を都度把握し、年休取得が少ない職員に対して、取得の勧奨を行い、その結果、教職員全員が年5日以上以上の休暇を取得した。 「情報セキュリティポリシー」の改訂により、パスワード及びUSBメモリの管理の具体的な手順を整備し、情報セキュリティの更なる強化を図った。 学生、教員、事務職員を対象に、ハラスメント防止の取組やハラスメントに係る相談窓口を明記した「ハラスメントに関する手引書」を配布し、人権意識の向上を図った。	B		138
				B		139
				B		140
				B		141
				B		142
				B		143
				B		144
				B		145
3 人権啓発に関する目標を達成するための措置 ・学生、教員、事務職員に対し、人権意識の向上を認識させるとともに、各種ハラスメントによる人権侵害を抑制するための防止体制と相談体制の強化を図る。 ・ハラスメント防止対策委員会を運営し、学内のハラスメントに関する検証・報告を行う。		年度計画の内容 ハラスメントに対する相談窓口を明確化するとともに、リーフレットを配付し、学生、教員、事務職員の人権に対する意識向上を図る。 ハラスメント対策委員会を開催し、学内におけるハラスメントについての検証や情報交換を図る。	業務の実績(計画の進捗状況) 「情報セキュリティポリシー」の改訂により、パスワード及びUSBメモリの管理の具体的な手順を整備し、情報セキュリティの更なる強化を図った。 学生、教員、事務職員を対象に、ハラスメント防止の取組やハラスメントに係る相談窓口を明記した「ハラスメントに関する手引書」を配布し、人権意識の向上を図った。 ハラスメントがあつた際には、随時委員会を開催することとしている。また、3月にハラスメント防止対策委員会を開催し、活動実績の報告・情報交換・検証を行うとともに、令和3年度の活動計画を決定した。	B		146
				B		147

第6 その他業務運営に関する重要目標を達成するための措置

中期計画 実施事項及び内容		年度計画の内容	業務の実績（計画の進捗状況）	自己評価	備考	No
4 法令遵守に関する目標を達成するための措置 ・定期的の実施する研修を通して、教員、事務職員の 法令遵守に対する意識の向上を図る。						

第6 その他業務運営に関する重要目標を達成するための措置

中期計画 実施事項及び内容		年度計画の内容	業務の実績 (計画の進捗状況)	自己評価	備考	No
第6 その他業務運営に関する重要目標を達成するための措置						
			A：年度計画を上回って実施している	0		
			B：年度計画を十分に実施している	17		
			C：年度計画を十分には実施していない	0		
			D：年度計画を実施していない	0		

なし						
----	--	--	--	--	--	--

大項目評価 (大項目の進捗状況)		備考
<p>1 施設設備の整備・利活用等については、交流会館高圧受電設備更新工事の実施、教員サロンエコアコン新設工事の実施、公立大学法人青森公立大学インフラ長寿命化計画(行動計画・個別施設計画)の策定、学生食堂・交流ホール・喫茶室のWi-Fi環境の整備、教室のプロジェクト・ディスプレイの更新を行った。また、青森市主催の「AOMORIトリエンナーレ2020」は新型コロナウイルス感染症拡大防止の観点から中止となったが、代替として青森市がねぶた師支援事業として「ねぶたアート創生プロジェクト」の会場として作品の展示を行ったほか、青森県内の美術関連施設5館で構成する「青森アートミュージアム5館連携協議会」に参加し、共同Webサイトの設置等の誘客促進を図った。</p> <p>2 安全管理については、消防訓練の実施、AED・さすまた講習会の実施、定期健診に伴うフォローアップ、衛生委員会での情報共有、教職員全員の休暇取得の勸奨等を行ったほか、情報セキュリティの強化のため、「情報セキュリティポリシー」を改訂し、学内教職員及びホームページで周知した。</p> <p>3 人権啓発については、学生、教員、事務職員を対象に「ハラスメントに関する手引書」の配布するとともに、ハラスメント防止対策委員会を開催し、活動実績の報告、令和3年度の活動計画を決定した。</p> <p>4 法令遵守については、公的研究費の不正使用の防止、研究活動上の不正行為、公的研究費ハンドブックの改正事項等をテーマとしたFD・SD研修を実施した。</p>		これらのことから、その他業務運営に係る年度計画は達成しており、中期計画の進捗状況は、概ね順調であるものと評価する。