

令和 6 年度 青森市第三セクター経営評価シート（第三次評価）
 一般財団法人青森市文化観光振興財団

評価項目	一次評価 (法人)	二次評価 (所管部局)	三次評価（青森市第三セクター経営評価委員会）	
			評価内容（評価すべき取組・助言・意見など）	評価結果※
目的適合性	概ね良好	概ね良好	◆設立目的に基づいた文化観光及びレクリエーションの振興に関する各種事業を展開しており、青森市の施策推進に貢献していることについては評価できる。 ◆ユーサ浅虫において各種イベントを開催し、令和4、5年度の産直事業売上高及び令和5年度の入込者数が目標又は計画値を達成していることから、地域活性化に寄与している点は評価できる。 ◆事業の充実と見直しを行い、引き続き、利用者増加のための取組が必要と考えるが、施設によっては入込者数が減になっているところがあることから、更に市民ニーズに沿った事業展開により利用者数が増加することを期待する。	概ね良好
効率性・効果性	概ね良好	概ね良好	◆事業実施後のアンケートやSNSの活用による市民ニーズの把握に努め、定期的に行っているミーティング等により事業実施手法や経費の見直しに取り組んでいることについては評価できる。 ◆職員1人当たりの収益高が増加しており、人員の配置換えによる組織体制の整備等により、人件費を削減するなど、効率的・効果的な事業実施が収益に反映されていることは評価できる。	概ね良好
組織運営の健全性	概ね良好	概ね良好	◆各種規程等について整備し、それらに則った運用を行っていることは評価できる。 ◆PDCAサイクルの確立や各種規程等の整備のみにとどまらず、実際に機能する仕組みの構築や適切に運用されているかを検証し、必要に応じて計画や事業を見直すことなどの取組を期待する。	概ね良好
財務の健全性	概ね良好	概ね良好	◆累積欠損金や借入金はなく、3期連続の黒字となり、経営努力が結果に結びついたことは評価できる。 ◆モヤヒルズ管理運営事業については、季節によって入込者数や収入の変動が大きいことから、安定的な利用料金収入の確保に向けた収益事業の拡大に期待する。	概ね良好
透明性	概ね良好	概ね良好	◆市の第三セクターとして情報公開に関する規程を整備しており、また、当該法人に関する各種情報（事業報告や決算資料など）については、インターネットも活用して積極的に公表するなど、その透明性の確保に向けた取組は評価できる。	概ね良好
自立性	概ね良好	概ね良好	◆独立した経営体として自主・自立性を高めるため、自主財源を確保する自主事業の実施に努め、ユーサ浅虫の物産販売売上が増加するなど、業績が向上していることについては評価できる。 ◆市からの収入（競争によらないもの）の割合が低下し、自立性が高まっていることは評価できる。 ◆第3セクターとしての役割を果たすために、引き続き、経営状況を把握し、公益性・公共性を意識した経営を期待する。	概ね良好

※評価結果：概ね良好＞改善の余地あり＞大いに改善を要する

【青森市第三セクター経営評価委員会による総括的な所見】

- ◆組織体制の整備等による人件費の削減や効率的・効果的な事業実施など、経営努力の結果が3期連続の黒字に結びついたことは評価できる。
- ◆施設によっては、入込者数が減となっているところがあることから、事業の充実と見直しを行いながら、安定的な利用料金収入の確保や市民ニーズに沿った事業展開を図るなど、利用者増加のための取組に期待する。
- ◆今後においても、独立した経営体として自主・自立性を高めるとともに、第三セクターとしての公益性・公共性を意識した経営により、引き続き、市の施策推進に貢献されることを期待する。
- ◆全ての項目が「概ね良好」の評価となったが、今後も各項目についての維持・向上に取り組み、さらなる成長・発展に努めることを期待する。